



# TILINPÄÄTÖS 2021

# Sisällysluettelo

<b>Toimintakertomus 2021</b> .....	4
Kunnanjohtajan katsaus .....	4
Etelä-Savon maakunnan tilanne .....	5
Kangasniemen tilanne .....	5
Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....	9
Kuntastrategia .....	11
Kuntastrategian toteutuminen vuonna 2021 .....	11
Taloudenhoito vuonna 2021 .....	12
Henkilöstö .....	12
Toiminnan ja talouden seuranta .....	14
Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä .....	14
Sopimusten hallinta .....	15
Tilikauden tuloksen käsittely .....	16
Kuntakonsernin toiminta ja talous .....	20
Hallintopalvelut .....	26
Hallintopalvelut .....	27
Elinkeino- ja työllistämispalvelut .....	28
Sosiaali- ja terveystalot .....	30
Hallintopalvelut yht. ....	31
Sivistys- ja hyvinvointipalvelut .....	32
Hallinto- ja lautakuntapalvelut .....	33
Varhaiskasvatus .....	35
Opetus .....	37
Hyvinvointi ja vapaa-aika .....	44
Tekniset palvelut .....	46
Hallinto- ja lautakuntapalvelut .....	47
Ruoka- ja puhtauspalvelut .....	48
Tekniset palvelut (rakennus- ja aluetekniikka) .....	49
Taseyksikkö/vesihuoltolaitos .....	52
Vuokratalot Oy .....	55
Kiinteistö Oy Kangasniemen Teollisuustalo .....	56
Investoinnit .....	57
Tilinpäätöslaskelmat .....	60
Ulkoinen = virallinen tuloslaskelma .....	61
Tuloslaskelma .....	62
Rahoituslaskelma .....	63

Tase .....	64
Ulkoiset kokonaistulot ja menot .....	66
Kangasniemen kuntakonserni tuloslaskelma .....	67
Kangasniemen kuntakonserni rahoituslaskelma .....	68
Kangasniemen kuntakonserni konsernitase .....	69
Vesi- ja viemärlaitos / tuloslaskelma .....	71
Taseyksikön tase .....	72
Taseyksikön rahoituslaskelma .....	73
Liitetiedot .....	75
Kunnan/konsernin liitetiedot .....	80
Käyttöomaisuus .....	86
Arvonlisäveron palautusvastuu .....	87
Tilinpäätöksen tunnusluvut .....	89
Luettelot ja selvitykset .....	90
Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista .....	91
Selvitys kirjanpidon säilytyksestä .....	91
Allekirjoitukset ja merkinnät .....	92

# TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2021

## Kunnanjohtajan katsaus

Kangasniemellä ja koko Suomessa vuotta 2021 leimasi koronasta aiheutuva taloudellinen epävarmuus ja väestön terveyteen liittyvät huolet. Silti talouden kehityksessä oli nähtävissä myös käänne parempaan suuntaan. Valtiovarainministeriön laskelmien mukaan vuonna 2021 Suomen bkt:n on arvioitu kasvavan 3,4 prosenttia. Koronapandemian pahentuminen vuoden 2021 lopulla hidasti kuitenkin talouskasvua vuoden viimeisinä kuukausina. Kehityksen taustalla oli maailmantalouden nopea toipuminen koronapandemian aiheuttamista talouden haasteista. Viime viikkojen käänneet Ukrainan sodassa ovat kuitenkin muuttaneet näköalaa merkittävästi.

Vuoden 2021 lopussa elinkeinoelämän suhdannenäkymä oli valtiovarainministeriön taloudellisen katsauksen mukaan vahvistunut ja luottamus tulevaisuuteen kohentunut verrattuna koronapandemian alkuvaiheisiin. Seurauksena työllisyys koheni nopeasti ja työttömyys aleni koko Suomessa. Esimerkiksi lokakuussa 2021 työllisiä oli Suomessa 65 000 enemmän kuin samaan aikaan vuonna 2020. Tosin merkittävän osan tästä kasvusta selitti määrä- ja osa-aikatyötä tekevien osuuden kasvu. Työpaikkoja oli joka tapauksessa avoinna vuonna 2021 enemmän kuin koskaan ja vastaavasti pitkäaikaistyöttömyys oli jäänyt korkealle tasolle.

Talouden epävarmuus heijastui myös kotitalouksien kulutukseen. Vuoden 2021 lopussa luottamus talouteen oli vahvistumassa ja yksityinen kulutus oli lähtenyt kasvuun. Samaan aikaan käytiin kuitenkin Suomessa ja maailmalla keskustelua inflaatiosta ja sen mahdollisesta kiihtymisestä. Talouden elpymisen kannalta keskeisenä tekijänä pidettiin onnistumista pandemian hoidossa, minkä nähtiin heijastuvan yritysten investointien ja kotitalouksien kysynnän kasvuun.

Maailmantalouden ja kansantalouden elpyminen heijastuivat vuoden 2021 kuluessa myös kuntatalouden näkymiin, mihin osaltaan vaikuttivat myös kunnille suunnatut koronatuotet. Kuntaliiton laatiman alustavan tilinpäätösanalyysin mukaan kuntien ja kuntayhtymien tulokset säilyivät vuonna 2021 vahvoina. Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 1,5 mrd. euroa, mikä oli vain 0,2 mrd. vähemmän kuin vuonna 2020. Samalla koronapandemia myös lisäsi kuntien menopaineita vuonna 2021, mutta sitä vastaavasti kompensoivat kuntien suotuisa verokehitys ja valtion korona-avustukset.

Koronan vuoksi Suomessa vallitsi poikkeusolot 1.3.-27.4.2021, minkä lisäksi kuluva vuotta leimasivat jatkuvasti vaihtuvat ja muuttuvat alueelliset koronasta aiheutuvat rajoitustoimet. Rajoituksia asetettiin mm. yleisötilaisuuksien ja sisätilojen kokoontumisrajoitusten, tapahtumien sekä ravintolatoiminnan osalta.

Kuntien talouden osalta rajoitustoimet pienensivät kuluja mm. tilojen aukiolojen supistamisen johdosta. Samanaikaisesti kuitenkin esimerkiksi hoitovelan, suojatarvikkeiden, koronatestauksen, -rokotusten ja -jäljittämisen ja työvoimantarpeen kasvun osalta kulut kasvoivat merkittävästi.

Koronasta aiheutuvien kulojen kattamiseen kunnat saivat vuonna 2021 koronatukea noin 2,4 mrd. euroa. Valtaosa tuesta myönnettiin valtionavustuksina, joilla kompensoitiin pandemiasta välittömästi aiheutuneita kustannuksia. Kuntien koronatukitoimena myös yhteisöveron jako-osuutta nostettiin kertaluonteisesti 10 prosenttiyksiköllä, mikä lisäsi kuntien tuloja noin 600 milj. eurolla. Kaikkiaan kuntien yhteisöverotulot kasvoivat tämän johdosta edelliseen vuoteen verrattuna 44,6 %.

Valtion korona-avustukset heijastuivat suoraan kuntien toimintatuottoihin, jotka kasvoivat edelliseen vuoteen nähden 21,4 %. Kuntatalouden muiden tunnuslukujen osalta mainittakoon, että vuonna 2021 kuntien kunnallisverotulot nousivat 2,3 %, toimintakulut 7,7 %, ja työllisten määrä 7,6 %. Manner-Suomessa vain 15 kunnan taseessa oli kertynyttä alijäämää vuonna 2021 kun vastaava luku vuonna 2020 oli 31 ja vuonna 2019 kertynyttä alijäämää oli 56:lla kunnalla.

Kaiken kaikkiaan investoinnit huomioiden kuntatalous oli vuonna 2021 kansallisesti tarkasteltuna tasapainossa. Tulevien vuosien kannalta talouden epävarmuutta lisäävät kuitenkin koronatukien määräaikaisuus sekä vuoden 2023 alusta toteutettavan sote-uudistuksen vaikutukset kuntatalouteen. Sote-uudistus vähentää kuntien menoja ja tuloja, mutta jättää kuntien vastuulle olemassa olevat velat ja kiinteistöriskit. Lisäksi jo mainittu Ukrainan sotatila ja kriisi voi heijastua myös kuntatalouteen arvaamattomalla tavalla tulevina vuosina.

## Etelä-Savon maakunnan tilanne

Tilastokeskuksen väestönmuutosten ennakkotietojen mukaan väkiluku väheni Etelä-Savossa tammi-joulukuun 2021 aikana yhteensä 1 009 henkilön verran. Väestönmuutos oli vähemmän miinuksella kuin aiempina lähivuosina, mihin todennäköisesti vaikutti osaltaan myös koronaepidemia. Edellisenä vuonna tammi-joulukuussa väkiluku väheni yhteensä 1 612 henkilöä.

Etelä-Savon ennakkoväkiluku oli joulukuun 2021 lopussa 131 693. Kuntien välisestä muutosta ja siirtolaisuudesta muodostuva kokonaisnettomuutto oli kuitenkin Etelä-Savossa vuonna 2021 tammi-joulukuussa 238 henkilön verran positiivinen. Maakunta on Suomen ikääntynein ja nuorten ikäluokat ovat pienet. Yli 65-vuotiaiden osuus väestöstä on maan korkein. Työikäisten osuuden ollessa keskimääräistä pienempi huoltosuhde maakunnassa on jo nykyisellään erittäin korkea (78,8, koko maa 61,9)

Tilastoitu väkiluku ei kuitenkaan näytä alueella sijaitsevan väestön kokonaiskuvaa, sillä Etelä-Savo on kausittain hyvin voimakkaasti kasvava maakunta: monipaikkaisesti asuvat ja esimerkiksi vapaa-ajanasunnoillaan aikaa viettävät ja työskentelevät ihmiset eivät näy väestötilastoissa.

## Kangasniemen tilanne

Myös Kangasniemen kunnan toimintaa vuonna 2021 leimasi koronaepidemian hoito ja siihen liittyvä varautuminen. Kunnan koronan varautumisryhmä kokoontui säännöllisesti päivittäen mm. kunnan tilojen käyttöön liittyviä koronarajoituksia. Koronaepidemian rajoitustoimenpiteiden määrittelyä tehtiin myös laajassa alueellisessa yhteistyössä Etelä-Savon valmiusfoorumin, Etelä-Savon sosiaali- ja terveystalouden kuntayhtymän Essoten, Itä-Suomen aluehallintoviraston sekä Etelä-Savon muiden kuntien kanssa.

Kangasniemelle, kuten monille muille Suomen kunnille, kuntatalouden kehitys oli vuoden 2021 osalta suotuisa. Tilinpäätös muodostui ylijäämäiseksi 1 088 900,94 euroa. Positiiviseen tulokseen vaikutti erityisesti verotulojen kertymä, joka ylitti talousarvion 1 498 483 eurolla. Yhteisöverotuottojen korotus lisäsi kunnan verotuloja 704 796 eurolla. Kiinteistöverotulot olivat budjetoidun mukaiset. Valtionosuuksien kertymässä ei ollut merkittäviä poikkeamia talousarvioon nähden.

Essoten (Etelä-Savon sosiaali- ja terveystalouden kuntayhtymän) maksuosuus oli vuonna 2021 Kangasniemen kunnan osalta 26 364 908 euroa, jossa oli kasvua edelliseen vuoteen nähden 8,5 %. Osaltaan tähän vaikutti Essotessa käynnissä ollut palkkojen harmonisoinnin prosessi. Vuoden 2021 kuluessa kuntayhtymän piirissä käytiin runsaasti keskustelua siitä, miten Essotessa käynnissä oleva palkkojen harmonisointi ja siitä aiheutuvat kulut tulisi huomioida jäsenkuntien maksuosuuksissa. Tilinpäätöksen laatimisvaiheessa palkkojen harmonisointia koskevat neuvottelut olivat edelleen kesken sopijaosapuolten välillä. Lopputulos oli joka tapauksessa se, että Kangasniemen osalta Essoten maksuosuus 2021 sisältää palkkaharmonisoinnin kuluja 897 648 euroa.

Korona ja henkilöstöjärjestelyt vaikuttivat osaltaan siihen, että vuoden 2021 investointitaso jäi Kangasniemellä varsin maltilliseksi. Lisäksi esimerkiksi joitakin talonrakennuksen kohteita (kuten hyvinvointikeskuksen viemärisaneeraus) siirrettiin vuodelle 2022. Tärkeimmät ja keskeiset investointikohteet kuitenkin toteutettiin. Suurimpia investointikohteita olivat Kalliolan koulun julkisivu- ja sadevesisaneeraus sekä Sepäntien saneeraus. Nettoinvestoinnit olivat vuonna 2021 yhteensä 670.578 euroa.

Kunnassa oli asukkaita 31.12.2021 yhteensä 5 230. Väestönmuutos oli ennakkotietojen mukaan tappiollinen 81 henkilöä, joka on 45 henkilöä enemmän kuin edellisenä vuonna. Kangasniemen kokonaisnettomuutto oli -9 (edellisenä vuonna +35). Kuolleiden ja syntyneiden erotus oli -73. Lapsia syntyi 27, joka on 1 enemmän kuin vuonna 2020. Työttömyysaste Kangasniemellä 31.12.2021 oli 10,2 % (v. 2020 11 %) ja Etelä-Savon maakunnassa 10,9 % (13,2 %). Työttömiä työnhakijoita oli yhteensä 211 henkilöä, joista pitkäaikaistyöttömiä oli 50.

Koronaepidemia heijastui paitsi kunnan palvelutuotantoon myös yleiseen kehittämistoimintaan. Yritystoiminnan tukemista, yritysyritystä, kuntamarkkinointia ja hanketoimintaa pyrittiin kuitenkin jatkamaan mahdollisimman normaalilla tavalla. Yritystoiminnan tukiperiaatteiden mukaista koulutus- ja kehittämistukea myönnettiin 12 yritykselle. Vastaavasti kyläavustuksia myönnettiin 4 kpl ja kesätyöllistämistukia 14 organisaatiolle, joiden avulla voitiin työllistää 47 kesätyöntekijää. Maatiloille myönnettiin 15 henkilölle tukea maatalousyrittäjien maksullisen maatalouslomituksen kustannuksiin.

Yritysyhteistyön osalta uusi kunnanjohtaja teki vierailuja paikallisiin yrityksiin koronarajoituksen sallimissa rajoissa. Lisäksi yhteistyötä jatkettiin Kangasniemen yrittäjäyhdistyksen kanssa mm. kuukausittain järjestettyjen yrittäjien ja kunnan yhteisten aamukahvien merkeissä.

Vuonna 2021 toteutettiin myös matkailumainontaa ja kuntamarkkinointia eri foorumeilla, vaikka koronatilanne rajoitti mm. erilaisten tapahtumien ja messujen järjestämistä. Vuoden kuluessa julkaistiin useita matkailuesitteitä (mm. Mikkelin seutu -esite sekä Asuminen ja Matkailu 2021 -lehti). Lisäksi kunta toteutti mainoksia asukasmarkkinointia sanomalehdissä ja muissa painetuissa julkaisuissa, kunnan nettisivuilla sekä sosiaalisen median kanavissa sekä yhteistyössä Monipalveluauto Onnikan kanssa.

Matkailuneuvontaa jatkettiin kesä-elokuun välisenä ajanjaksona Rantatorin matkailuinfossa. Lisäksi järjestettiin uusien kuntalaisten Tervetuloa Kangasniemelle -tilaisuus ja kunnan esittelykierros.

Tapahtumien osalta kunta oli mukana mm. Elomessuilla ja Joulun avaus -tapahtumassa. Kunta järjesti myös joulumyyjäiset Työväentalolla. Lisäksi kunta tuki mm. Kangasniemen Musiikkiviikkojen toimintaa, ja tapahtuma pystyttiin koronarajoitusten puitteissa rajoitetusti järjestämään. Kulttuuri- ja kirjastotoimi toteutti vuoden 2021 aikana kaikkiaan 30 erilaista kulttuuritapahtumaa, ja ne tavoittivat kaikkiaan 3326 henkilöä. Elokvateatteri Kangastuksessa esitettiin vuoden 2021 aikana yhteensä 49 näytöstä.

Hanketoiminnasta mainittakoon kunnan sivistys- ja hyvinvointitoimen toteuttama ja ympäristöministeriön rahoittama Viriketupa -hanke, jonka toimesta järjestettiin avointa ikäihmisten iltapäivätoimintaa Kangasniemen toimintakeskus Kedon tiloissa 2-3 pv/viikko. Kangasniemen kunta oli myös mukana myös Harrastamisen Suomen malli -hankkeessa, jonka aikana järjestettiin harrastustoimintaa vuosiluokille 1.-9. Lisäksi vuonna 2021 vahvistettiin kunnan osallisuustoimintaan. Kunta haki rahoitusta Itä-Suomen aluehallintovirastolta kansalaisfoorumi -hankkeelle (Kirjasto kohteliaan kohtaamisen kenttänä). Rahoitus myönnettiin ja toiminta käynnistyi vuoden 2022 alussa.

Kangasniemen kunta on ollut mukana myös Mikkelin seudun kuntailmasto 2050 – hankkeessa, jonka kautta alueen kunnille laadittiin ilmasto-ohjelmat. Hanketta hallinnoi Mikkelin seudun ympäristöpalvelut, jonka yhteydessä toimii seudullinen ympäristölautakunta. Kangasniemen kunnan ilmasto-ohjelma 2022-2035 hyväksyttiin kunnanvaltuustossa joulukuussa 2021. Tavoitteeksi asetettiin, että Kangasniemen kunta saavuttaa hiilineutraaliuden vuoteen 2035 mennessä.

Syksyllä 2021 käynnistettiin myös Kangasniemen kuntastrategian uudistamistyö. Kilpailutuksen jälkeen kuntastrategian laatimisen yhteistyökumppaniksi valikoitui FCG. Strategiaprosessi aloitettiin valmistelevilla työkokouksilla sekä valtuuston strategiaseminaarilla. Kunnanhallituksessa asetettiin tavoitteeksi se, että uusi kuntastrategia valmistuu maaliskuun 2022 loppuun mennessä.

Lähitulevaisuuden haasteena ja epävarmuustekijänä Kangasniemellä ja monissa muissa Suomen kunnissa on uuden hyvinvointialueen tuomat muutokset sekä väestön ikääntyminen. Oletettavaa on, että toisaalta kuntatalouden ennustettavuus paranee sote-kustannusten siirryttyä pois kuntien vastuulta. Toisaalta koronavirusepidemiasta ja väestön ikääntymisestä johtuen kuntien menojen ennakoitaan kasvavan.

Valtion myöntämät koronatuot peruspalvelujen valtionosuuksiin nykyisen lainsäädännön mukaan päättyvät v. 2021 jälkeen. Myös yhteisöveron 10 %-yksikön jako-osuuden korotuksesta on päätös vain vuosille 2020 ja 2021. Nämä tulevat vähentämään merkittävästi tulevien vuosien valtionosuuksia ja verotulokertymiä. Kunnallis- ja yhteisöverotulojen arvioidaan heikkenevän huomattavasti. Myös maksutuottojen arvioidaan vähenevän.

Hyvinvointialueelle siirryttäessä on tärkeää huolehtia siitä, että Kangasniemen kunta ei ylivelkaannu. Vuoden 2021 tilinpäätöksessä kunnalla on velkaa 2 919 euroa/asukas, mikä on maan keskiarvon alapuolella (Kuntaliiton ennakkotieto 3 469 eur/as TP-21). Konsernilainakanta tilinpäätöksen 2021 mukaan on 4 902 eur/as. Lainamäärän suhteellinen merkitys kuntataloudessa tulee kasvamaan, koska kuntien verotulot tulevat hyvinvointialueen ja kunnallisveroprosentin laskemisen myötä huomattavasti vähenemään.

Lainamäärän kehityksessä on kiinnitettävä huomiota esimerkiksi korjausvelan suunnitelmalliseen ja hallittuun hoitamiseen.

Merkittävä kuntien kehitysnäkymiin vaikuttava rakenteellinen uudistus on myös työllisyyspalvelujen siirtäminen TE-hallinnolta kunnille vuonna 2024. Lähtökohtana on se, että vastuu työllisyyden hoidosta siirretään kuntakokonaisuudelle, jonka työvoimapohja on vähintään 20 000 henkilöä. Kangasniemen kunta on ollut mukana Mikkelin seudun työllisyyden edistämisen kuntakokeilussa, jonka puitteissa on osaltaan valmistauduttu uudistukseen. Uudistus mahdollistaa sen, että kunnat voivat kytkeä jatkossa työllisyyspalveluihin entistä tiiviimmin mm. elinkeinotoiminnan edistämiseen liittyvät toimenpiteet.

Ikääntymiseen ja huoltosuhteen heikkenemiseen liittyvät näkymät johtavat siihen, että Kangasniemellä on yhä tärkeämpää panostaa kunnan elinvoiman vahvistamiseen ja elinkeinopolitiikkaan. Osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen sekä yritysten toimintaedellytysten tukeminen ovat kunnan menestymisen perusedellytyksiä. Lisäksi on vahvistettava kunnan veto- ja pitovoimaa, mikä edellyttää mm. kuntamarkkinoinnin tehostamista, monipaikkaisuuden hyödyntämistä sekä riittävien kehityspanostusten saamista mm. hankerahoituksen kautta. Unohtaa ei sovi myöskään sitä, että menestyvän kunnan taustalla on jatkossakin laadukas peruspalvelujen tuottaminen mm. perusopetuksessa ja varhaiskasvatuksessa.

Vuosi 2021 oli jälleen poikkeuksellinen, ja sitä sävytti erityisesti koronaepidemian vaikutukset ja niihin varautuminen. Kuluneen vuoden aikana aloitti työnsä myös uusi kunnanvaltuusto ja uusi kunnanjohtaja. Kiitän kunnan luottamushenkilöitä erittäin hyvästä ja rakentavasta yhteistyöstä. Koronaepidemia ja erilaiset muutokset edellyttivät myös kunnan henkilöstöltä joustavuutta ja sopeutumiskykyä. Haluan kiittää henkilökuntaa avoimesta ja positiivisesta yhteistyöilmapiiristä sekä vastuullisuudesta.

Kimmo Kainulainen  
kunnanjohtaja



# Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

## Kunnanvaltuusto

Kunnanvaltuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta kuntalain 14 §:n mukaisesti. Kangasniemen kunnanvaltuusto valittiin kuntavaaleissa 2017 sekä kesäkuussa 2020. Valtuuston poliittiset voimasuhteet 13.6.2020 toimitettujen kuntavaalien tuloksen mukaan: Suomen Keskusta 12, Suomen Sosialidemokraattinen Puolue 7, Kansallinen Kokoomus 2, Vihreät 2, Perussuomalaiset 3, Suomen Kristillisdemokraatit 1. Kunnanvaltuusto kokoontui vuonna 2021 yhteensä 7 kertaa, käsitellen kaikkiaan 85 pykälää.

## Kunnanvaltuuston kokoonpano 1.1.-31.7.2021

Nimi	Tehtävä (esim. pj.)	Valtuustoryhmä
Janhunen Tuomo		KESK
Heikkinen Marjo		VIHR
Hokkanen Simo		KOK
Hämäläinen Sulo		SDP
Juntunen Maisa		VIHR
Kuitunen Eija		KD
Kuusjärvi Markku		SDP
Laitinen Mika		VIHR
Leskinen Sari		KESK
Luukkainen Kari		KESK
Nykänen Tapani		KESK
Paavilainen Tuula		KESK
Pietarinen Rauni		KOK
Pylvänäinen Petri		KOK
Pylvänäinen Roope		KESK
Raatikainen Juhani		SDP
Sappinen Sirpa		KESK
Savolainen Jani		SDP
Synberg Kari		SINISET
Tiihonen Suvi		VIHR
Tiusanen Hannu		KESK
Tommola Arto		KESK
Tulla Matti		KESK
Vehmala Tommi	puheenjohtaja	KESK
Viljanen Tapio	2. varapuheenjohtaja	PS
Vornanen Tuula	1. varapuheenjohtaja	SDP
Väisänen Tiina		SDP

Kunnanvaltuuston kokoonpano 1.8.-31.12.2021

Nimi	Tehtävä (esim. pj.)	Valtuustoryhmä
Albrecht Henna		KESK
Halttunen Milja		KESK
Hokkanen Mikko	1. varapuheenjohtaja	SDP
Hokkanen Simo		KOK
Hämäläinen Marjo		VIHR
Hämäläinen Sulo		SDP
Hänninen Pasi		SDP
Janhunen Tuomo		KESK
Juntunen Maisa		VIHR
Kuusjärvi Markku		SDP
Lahikainen Eetu		PS
Lahikainen Tero		KESK
Laitinen Marja-Leena		KESK
Laukkarinen Jaana		SDP
Lindholm Terttu-Liisa		PS
Luukkainen Kari		KESK
Marttinen Tero		KESK
Nykänen Tapani		KESK
Ossi Kerttu	2. varapuheenjohtaja	KOK
Pirttiahho Susanna		KESK
Pylvänäinen Roope		KESK
Sappinen Sirpa		KD
Tanttu Ilkka		KESK
Vehmala Tommi	puheenjohtaja	KESK
Viljanen Tapio		PS
Vornanen Tuula		SDP
Väisänen Tiina		SDP

Kunnanhallitus

Kunnanhallitukseen kuuluu seitsemän jäsentä, joilla kullakin on henkilökohtainen varajäsen. Kunnanhallituksen esittelijänä toimii kunnanjohtaja ja pöytäkirjanpitäjänä toimii hallintojohtaja. Kunnanhallituksen toimikausi on kaksi vuotta ja se vaihtui elokuussa 2021. Kunnanhallitus kokoontui vuoden 2021 aikana 22 kertaa ja käsitteli vuoden aikana yhteensä 322 pykälää. Kunnanhallituksen kokoonpano 1.8.2021 alkaen: Tapani Nykänen, puheenjohtaja Jaana Laukkarinen, 1. varapuheenjohtaja, jäsenet: Eetu Lahikainen, Marja-Leena Laitinen, Markku Kuusjärvi, Milja Halttunen ja Tuomo Janhunen. Lisäksi kunnanhallituksen kokouksessa on läsnäolo-oikeus valtuuston puheenjohtajilla: Tommi Vehmala, Mikko Hokkanen ja Kerttu Ossi.

## Lautakunnat

Kunnassa toimivat lautakunnat ovat keskusvaalilautakunta, sivistys- ja hyvinvointilautakunta, tarkastuslautakunta, tekninen lautakunta ja sen alainen rakennuslupajaosto. Lisäksi kunnassa toimii vanhus- ja vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto, jonka puheenjohtajilla on puhe- ja läsnäolo-oikeus kunnanvaltuuston kokouksissa.

## Tilivelvolliset

Tilivelvollisia ovat kunnan toimielinten jäsenet sekä hallintosäännössä vastualueiden tulosalueittain nimetyt johtavat viranhaltijat.

## Kuntastrategia

Kunnanvaltuusto hyväksyi kuntastrategian 18.12.2017 § 77. Kuntastrategian mukaisesti Kangasniemi on vuonna 2025 aktiivinen perheisiin panostava kunta, jossa on monipuoliset ja toimivat palvelut. Kunta saa voimaa eläväisestä keskustastaan, virkeistä kylistään ja aktiivisista yrityksistä ja järjestöistään. Kangasniemi tunnetaan puhtaasta luonnostaan ja sen ympärille rakentuvista virkistys- ja harrastusmahdollisuuksista. Visio hyvinvoivasta ja elinvoimaisesta Kangasniemestä vuonna 2025:

**”LEIKKIVIÄ LAPSIA PUULAN PUHTAASSA LUONNOSSA”.**

Vision toteuttamiseksi määriteltiin kunnalle toiminta-ajatus:

**”AIKAANSAAVUUTTA KUNTALAISTEN HYVÄKSI!”**

Valtuustokauden 2017-2021 keskeisinä tavoitteina:

### **Yhteisöllisyys**

Kuntalaisten, vapaa-ajan asukkaiden ja sidosryhmien yhteisöllisyys ja aktiivinen osallistuminen

### **Ympäristö**

Viihtyisän ja elävän kuntakeskuksen sekä maaseutumaisen asumisen kehittäminen

### **Yritystoiminta**

Elinkeinotoiminnan ja työllisyyden edistäminen

Strategiset painopisteet 2017-2021

- Olemme huolehtiva kumppani
- Olemme yhteisöllisen maaseutuasumisen esiinnostaja
- Olemme perheystävällinen palvelutarjoaja

## Kuntastrategian toteutuminen vuonna 2021

Kuntastrategiassa asetettuja tavoitteita toteutetaan vuosittain talousarviossa hyväksytyillä talousarviovuoden tavoitella. Talousarvion tavoitteisto on johdettu kuntastrategian tavoitteistosta. Näiden tavoitteiden toteutuminen on selvitetty palveluittain sen mukaisesti kuin niitä talousarviossa on asetettu. Tämän lisäksi on toimintakertomuksessa selvitetty laajemmin elinkeinoelämään ja markkinointiin liittyviä toimenpiteitä.

## Taloudenhoito vuonna 2021

Toimintamenoja kirjattiin 44 521 070 euroa, jossa alitusta 361 200 euroa (0,8 %) muutosbudjettiin verrattuna. Bruttopalkkamenot ylittyivät budjetoidusta 149 000 euroa ja henkilöstömenot sivukuluineen ylittyivät 103 000 euroa. Työllistämistuki- ja hankepalkkoihin saatiin valtionavustuksia, joten nettopalkkamenot toteutuivat budjetin mukaisina.

Toimintatuottoja kertyi 5 759 564 euroa, budjettiin verrattuna 646 000 euroa (12,6 %) enemmän. Toimintakate on 38 761 506 euroa, mikä on 1,0 milj. euroa arvioitua pienempi. Sosiaali- ja terveyspalvelujen vastuualueen menot ovat 26 830 153 euroa, joka jää valtuuston myöntämän 1,5 milj. euron lisämäärärahan jälkeen 720 000 euroa alle muutosbudjetin. Asiakaspalvelujen ostoja Essote-kuntayhtymältä kirjattiin v. 2021 yht. 26 364 908 euroa, jossa kasvua tilinpäätökseen 2020 on 1,9 milj. euroa. Essotelle maksettaviin kuntamaksuosuuksiin v. 2021 sisältyy koronakustannuksia 594 000 euroa.

Kunnallisverotuloja kertyi 15 415 631 euroa, jossa budjetoituun ylitystä n. 660 000 euroa. Yhteisöveroja kirjattiin 4 399 010 euroa, noin 880 000 euroa enemmän kuin oli budjetoitu. Kiinteistövero on tilitetty lähes budjetin mukaisesti 1 983 842 euroa.

Kangasniemen kunta on kirjannut v. 2021 valtion myöntämiä koronatukia peruspalvelujen valtionosuuteen 265 584 eur sekä yhteisöverotuottoja 10 %-yksikön jako-osuuden korotuksesta johtuen 704 796 euroa, koronatuot yhteensä 970 380 euroa. Lisäksi kunta on saanut hakemuksesta Sosiaali- ja terveysministeriön myöntämää korona-avustusta 260 803 euroa, joka on kirjattu sosiaali- ja terveyspalvelujen vastuualueelle valtion myöntämiin tukiin ja avustuksiin.

Vuosikatteen muodostuu 2 654 582 euroa ja poistoja kirjattiin yhteensä 1 565 682 euroa. Tilinpäätös 2021 muodostui ylijäämäiseksi 1 088 901 euroa ja kertynyttä ylijäämää on taseessa tämän jälkeen 8,6 milj. euroa.

## Henkilöstö

Erillinen henkilöstöraportti on laadittu osana tilinpäätösasiakirjoja. Kangasniemen kunnan kokonaishenkilöstömäärä oli 31.12.2021 tilanteen mukaan 188 (179 henkilöä 31.12.2020), joista 141 oli vakinaisessa ja 47 määräaikaisessa virka- tai työsuhteessa, joista työllistämistuella 14 henkilöä. Kangasniemellä vuonna 2021 vanhuuseläkkeelle 7 henkilöä (vuonna 2019 vanhuuseläkkeelle jäi yksi henkilö ja vuonna 2020 jäi 6 henkilö ja varhennetulle eläkkeelle 3 henkilöä). Eläköityminen on ollut edelleen varsin maltillista.

Sairauspoissaolopäiviä oli toimintakertomusvuonna yhteensä 2101 (11,6 pv/henkilö). Sairauspoissaolojen määrä on laskenut edellisestä vuodesta, jolloin niiden määrä oli 22 772 (15,7 pv/henkilö). Osin tämä selittyy koronaepidemiolla ja henkilöstön mahdollisuutena tehdä etätöitä, jolloin sairauslomaa ei ole haettu. Suurin sairauspoissaolojen diagnosoisiryhmä vuonna 2021 oli tuki- ja liikuntaelinten sekä sidekudosten sairauksien johdosta, joita oli 771 päivää ollen 36,7 %. Toiseksi eniten sairauspoissaoloja oli mielenterveyden ja käyttäytymien häiriöiden johdosta, joita oli 574 päivää, ollen 27,3 % kaikista sairauspoissaoloista. Kolmanneksi eniten sairauspoissaoloja oli hengityselinten sairauksien johdosta, joita oli 262 pv/henkilö, ollen 12,58 % kaikista sairauspoissaoloista.

Työterveyspalvelut Kangasniemen kunta osti Etelä-Savon työterveydestä. Kustannuksia aiheutui korvausluokka I mukaan 54 364 € (56 034 € vuonna 2020) ja korvausluokka II mukaan 35 612 € (37 941 € vuonna 2020) ja yhteensä 89 976 € (93 975 € vuonna 2020) Työntekijää kohden kustannukset olivat 497 € (525 € vuonna 2020).

Vuoden 2020 keväällä alkanut ja koko vuoden 2021 jatkunut koronaepidemia on vaikuttanut työyhteisöjen työhyvinvointiin. Keskeisiä, muutoksen hallintaa tukevia asioita ovat olleet ja tulevat olemaan motivaatio, avoimuus, luottamuksellinen vuoropuhelu ja ennakoiva viestintä. Kunnan talouden tasapainottamistoimenpiteet, joihin Essote kuntayhtymän heikko talous johti vuoden 2019 syksyllä, on vaatinut henkilökunnalta vielä vuoden 2021 aikanakin joustoa.

Tehtyjen säästötoimenpiteiden osalta kahden kyläkoulun lakkauttamispäätös kumoutui hallinto-oikeudessa ja se valmisteltiin uudelleen ja sai lainvoiman vuoden lokakuussa 2021. Syksyllä 2021 Otto Mannisen sekä Äkryn koulun oppilaat siirtyivät kirkonkylän kouluihin. Talousarvio 2021 on laadittu kunnanvaltuuston 8.6.2020 § 22 hyväksymän organisaatiomuutoksen 2021 vastuualue-tason mukaisesti. Hallinnon uudistukseen liittyvä hallintosäännön uudistus hyväksyttiin valtuustossa 1.4.2021 alkaen.

Koronarajoitukset vaikuttivat edelleenkin myös TyHy-toimintaan, mikä esti pääsääntöisesti tapahtumien ja retkien järjestämisen. Pikkujoulut saatiin kuitenkin järjestettyä, vaikka valtakunnallinen koronatilanne näyttikin juuri juhlan alla pahenemisen merkkejä aiheuttaen järjestäjille ylimääräisiä harmaita hiuksia. Kalskeen kuntorasteille oli työntekijöiden edelleenkin mahdollisuus osallistua maksutta. Kuntosalin käyttöoikeus muutettiin kunnan työntekijöille maksuttomaksi ja työntekijöille merkitty vakiovuoro torstain iltapäivästä tätä myöten poistettiin. Sählyvuoro tiistaisin klo 16 jatkoi toimintaansa, mikäli rajoitukset sen mahdollistivat. Työntekijöiden henkistä hyvinvointia tuettiin tarjoamalla elokuvalippuja Kangasniemisalin elokuvateatteriin. Etätöiden ja rajoitusten myötä yhteisöllisyyden korostamiselle nousi tarvetta. Tähän tarpeeseen pyrittiin vastaamaan haasteketjulla, mikä kulkisi työyksiköstä toiseen. Työsuojelutoimikunta kokoontui vuoden aikana 7 kertaa. Työsuojelutoimikunnan yhtenä merkittävänä roolina on valmistella työsuojelullisia asioita Yhteistyöryhmän käsiteltäväksi. Työsuojelupäällikkönä toimii kunnaninsinööri.

## Toiminnan ja talouden seuranta

Toiminnan ja talouden toteutumisesta on annettu sisäisen valvonnan ohjeiden mukaisesti raportti kunnanvaltuustolle neljä kertaa vuodessa. Raportit perustuvat 31.3., 30.6., 30.9 ja 31.12. toteutumiin.

Lisäksi kunnanhallitukselle on annettu talouden seurantaraportit kuukausittain.

Hallintokunnat ovat antaneet vastaavat raportit lautakunnilleen.

Raportointi on ollut ajantasaista ja tarkkaa, pienimpiinkin poikkeamiin on puututtu ja ne on analysoitu.

## Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Erillinen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raportti on laadittu osana tilinpäätösasiakirjoja. Sisäinen valvonta on osa kunnan johtamisen kokonaisuutta ja se sisältyy kunnan normaaliin toimintaan eikä näin ollen ole kyse erillisestä prosessista. Käytännössä tämä tarkoittaa jatkuvaa toiminnan arviointia annettujen ohjeiden mukaisesti. Kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat. Kunnanhallitus valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuloksellisesti sekä antaa toimintakertomuksessa tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä sekä selvityksen konsernivalvonnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Kunnanvaltuusto on kokouksessaan 14.12.2020 hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Sisäisen valvonnan ohjeen valmistelussa on noudatettu Kuntaliiton suositusta Kuntalain sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevien säännösten toimeenpanosta.

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Valtuusto päättää kunnan hallinnon järjestämisestä hallintosäännöllä. Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnan hallintoa, taloudenhoitoa sekä muuta toimintaa johtaa kunnanhallituksen alaisena kunnanjohtaja. Operatiivinen sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestäminen on siten osa kunnanhallitukselle ja kunnanjohtajalle säädettyä hallinnon ja taloudenhoidon tehtävää. Kunnanhallitus hyväksyi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen kokouksessaan 10.5.2021. Ohje on voimassa 1.6.2021 alkaen kumoten samalla vanhat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet.

Hallintosäännön luvussa 10 on säädetty sisäisen valvonnan vastuista. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje oli viimeksi hyväksytty vuonna 2012. Päivitetyin ohjeen liitteenä on Excel-pohjainen riskienarviointilomake. Lomake on seurannan työkalu, jolla sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa voidaan arvioida. Tiedostoon on eri välilehdille jaettu sisäisen valvonnan pääkohteet ja se toimii johdon työkaluna sisäisen valvonnan toteutumisen ja riskienarvioinnin seurannassa. Tuloksia tulee käsitellä säännöllisesti johto- ja esimiestasoilla ja niiden pohjalta kunnanhallitus tekee vuosittain selkoa toimintakertomuksessa. Toimintakertomuksessa kunnanhallitus raportoi, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää kulloinkin voimassa olevalla suunnitelmakaudella.

## Sopimusten hallinta

Kunnan sopimustenhallinnasta tarkempi selvitys on kuvattu Tietotilinpäätös 2021 -asiakirjassa. Kangasniemen kunnassa sopimukset kirjataan Tiera tiedonhallinnan / CaseM asianhallinnan -järjestelmään diarioidun asian yhteydessä. Sopimus asiakirjalle määritellään sopimus -metatieto, jolloin asialla oleva sopimus siirtyy sopimusten hallintaosioon säilytettäväksi myös oman erillisenä asiakirjana. Sopimus säilyy myös asialla.

Asianhallintaan kuuluvassa sopimusosiossa sopimukselle voidaan määritellä tarkistus- ja päättymismääräpäiviä. Sopimuksiin voidaan luoda määräaikaohjeita sopimuksen omistajalle tai käsittelijälle. Sopimusosion metatietomäärittely kattaa kaikki sopimustyytit, sopimuskumppanin tiedot ja sopimuksen omistajan tiedot. Kangasniemen kunnan sopimukset säilytetään sekä sähköisesti ja paperisina, mikäli asiakirjasta on käsin allekirjoitettu paperiversio.

Kunnan tietohallinto on tietosuojavastaavan ohjauksessa tarkastellut vuoden 2021 aikana sopimusten henkilötietojen käsittelyä. Tarkastelussa on kiinnitetty huomiota kaikkien sopimusehtojen ajan tasaisuuteen ja tietosuojan ja -turvan asiakohtiin siten, että sopimusehdot vastaavat Kangasniemen kunnan hyväksymää tasoa.

Uusista sopimuksista tarkistetaan henkilötietojen käsittely siten, että henkilötiedon käsittelyn vastuut on määritelty ja käsittelyn tarkoitukset ja keinot ovat kuvattu henkilötietosäätelyn mukaisesti. Vuoden 2021 aikana ei laadittu henkilötietojen käsittelyn vaikutusten arviointia erilliselle lomakkeelle, vaan arviointi suoritettiin tapauskohtaisesti sopimuksia tarkastelemalla. Sopimusten henkilötietoehdojen tarkastaminen on tietohallinnon jatkuva prosessi.

Kunnan hallinnonuudistuksen valmistelutyö on edennyt tehtyjen hallituksen päätösten mukaisesti. Lisäksi valmistelussa on otettu huomioon se, että valtuusto on vuoden 2019 tilinpäätöksessä s. 12 hyväksynyt uuden hallintosäännön aikataulun siten, että se otetaan käyttöön 1.1.2021. Talousarvio 2021 on myös laadittu kunnanvaltuuston 8.6.2020 § 22 hyväksymän organisaatiomuutoksen 2021 vastuualue-tason mukaisesti.

Hallintosäännön muutokseen liittyvää valmistelua on tehty yhdessä henkilöstöjärjestöjen edustajien kanssa ja siinä esiin tulleet henkilöstöön kohdistuvat muutokset on käsitelty henkilötasolla pääluottamusmiesten kanssa. Kokonaisuudessaan hallintosääntöä päivitettiin sekä kuntaliiton uuden mallin että talouden tasapainottamisneuvotteluissa esille nousseiden hallinnonuudistusten mukaisesti. Kunnanhallitus käsiteli kunnan hallintosääntöuudistusta kokouksessaan 7.12.2020 ja sen käsittely siirtyi vuodelle 2021. Päätös hallintosäännöstä saatiin kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston kokouksissa 22.3.2021. Näin ollen kunnan vuodelle 2021 hyväksytty talousarvio vastaa hallintosääntöä vastuualueetasolla. Hallintosääntö on hyväksytty 1.4.2021 alkaen.

Kuntalain (410/2015) mukaan tiettyjen kunnan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden on ilmoitettava julkisesti sidonnaisuuksistaan. Säännöstä sovelletaan 1.6.2017 alkaen. Sidonnaisuusilmoituksista muodostettu ja joulukuussa päivitetty sidonnaisuusrekisteri on julkaistu kunnan kotisivuilla.

Kunnan hankintaohje on ajan tasalla ja sopimusten läpikäyntiä ja tallentamista asianhallintajärjestelmään on toteutettu ja havaitut epäkohdat on pyritty korjaamaan. Työssä on hyödynnetty alueellisen tietosuojavastaavan panosta. Kilpailutuksissa on hyödynnetty Cloudia-hankintaohjelmaa.

Viranhaltijapäätökset viedään lautakuntiin ja kunnanhallitukseen säännöllisesti ja kunnan ohjeistuksia on uusittu ja päivitetty. Päivitystyö on jatkuva prosessi, jota pyritään tukemaan myös valmisteilla olevalla sisäisen tarkastuksen toimintaohjeella.

Toimintaympäristöön liittyvät muutokset ovat keskiössä. Operatiivisissa riskeissä keskeistä on henkilöstöressurssien hallinta ja henkilöstökulujen hillitseminen. Niissä onnistuminen on keskeinen edellytys talouden tasapainottamisen onnistumiseksi. Näissä toiminnallisissa riskeissä esimiestyö ja sen tukeminen sekä osaava henkilöstö nousivat tarkasteluun kaikissa hallintokunnissa. Esimiestyöhön on kiinnitetty toimintakertomusvuonna huomiota mm. esimiesiltapäivien teemojen kautta sekä koulutuksellisilla menetelmillä. Ohut organisaatorakenne ja avainhenkilöiden poissaolot sekä koronapandemia heikentävät valmisteluun käytettäviä resursseja ja moni valmistelussa ollut asia on viivästynyt.

## Tilikauden tuloksen käsittely

Vuosikate on ylijäämäinen 2 654 582,50 euroa. Suunnitelman mukaiset poistot ovat 1 565 681,56 euroa. Tilikauden tulos poistojen jälkeen on 1 088 900,94 euroa ylijäämäinen. Kangasniemen kunnan taseessa ei ole kattamatonta alijäämää. Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että vuoden 2021 ylijäämä kirjataan omaan pääomaan tilikauden yli- ja alijäämätilille.



**TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT****ulkoinen**

	<b>Vuosi 2021</b>	<b>Vuosi 2020</b>
	1000 eur	1000 eur
Toimintatuotot	3 060	3 205
Toimintakulut	-41 821	-38 895
<b>Toimintakate</b>	<b>-38 762</b>	<b>-35 690</b>
Verotulot	21 798	19 437
Valtionosuudet	19 373	20 038
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2	17
Muut rahoitustuotot	303	293
Korkokulut	-59	-97
Muut rahoituskulut	-1	0
<b>Vuosikate</b>	<b>2 655</b>	<b>3 998</b>
Poistot	-1 566	-1 623
Satunnaiset erät	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 089</b>	<b>2 376</b>
<b>Tilikauden yli/-alijäämä</b>	<b>1 089</b>	<b>2 376</b>

**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>170</b>	<b>246</b>
<b>Vuosikate, €/asukas</b>	<b>508</b>	<b>753</b>
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	<b>5 230</b>	<b>5 311</b>

<b>RAHOITUSLASKELMA 1000 €</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	2 655	3 998
Satunnaiset erät	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	0	-313
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-684	-962
Rahoitusosuudet investointeihin	0	14
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	14	2 055
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 984</b>	<b>4 793</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	115	11
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 463	-1 713
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 200	-2 100
Oman pääoman muutokset	-3	
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	8	-43
Vaihto-omaisuuden muutos	0	-11
Pitkäaikaisten saamisten muutos	0	0
Lyhytaikaisten saamisten muutos	881	-389
Korottomien velkojen muutos	-219	-892
Rahoituksen rahavirta	-1 881	-5 137
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-103</b>	<b>-344</b>
Rahavarojen muutos		
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>2 310</b>	<b>2 207</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>-2 207</b>	<b>-2 551</b>
	<b>103</b>	<b>-344</b>
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5</b>		
<b>vuodelta (2017-2021), 1000 €</b>	<b>1 376</b>	<b>3 356</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>388</b>	<b>422</b>
<b>Lainanhoitokate</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	<b>5 230</b>	<b>5 311</b>

**KANGASNIEMEN KUNTA**

TASE	2021 1 000 €	2020 1 000 €		2021 1 000 €	2020 1 000 €
<b>VASTAAVAA</b>			<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			Peruspääoma	18 418	18 418
Aineettomat oikeudet	76	152	Liittymismaksurahasto		
Muut pitkävaikutteiset menot			Edellisten tilik. ylijäämä (alijäämä)	7 527	5 152
			Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 089	2 376
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		
Maa- ja vesialueet	4 059	4 061			
Rakennukset	17 175	17 609	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 591	10 061	Kaatopaikkavaraus	213	213
Koneet ja kalusto	112	118			
Muut aineelliset hyödykkeet	140	140	<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Enn.maksut ja keskeneräiset hankinnat	242	239	Valtion toimeksiannot	3	3
			Lahjoitusrahastojen pääomat	661	653
<b>Sijoitukset</b>			Muut toimeksiantojen pääomat	5	5
Osakkeet ja osuudet	8 349	8 260			
Muut lainasaamiset	1 027	1 142	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Muut saamiset	9	9	<b>Pitkäaikainen</b>		
			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 804	8 267
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>			Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
Valtion toimeksiannot	0	0	Saadut ennakot	9	9
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	10	11	Muut velat	219	218
Muut toimeksiantojen varat					
			<b>Lyhytaikainen</b>		
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			Joukkovelkakirjalainat		
<b>Vaihto-omaisuus</b>			Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 000	8 200
Aineet ja tarvikkeet	46	46	Lainat julkisyhteisöiltä	0	0
			Lainat muilta luotonantajilta	1 463	1 463
<b>Saamiset</b>			Saadut ennakot	0	0
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>			Ostovelat	1 325	1 981
Muut saamiset	1 611	2 164	Muut velat	146	147
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			Siirtovelat	1 596	1 161
Myyntisaamiset	416	440	<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>46 476</b>	<b>48 265</b>
Lainasaamiset	190	134			
Muut saamiset	160	181	<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>		
Siirtosaamiset	952	1 292	<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>58,2</b>	<b>53,8</b>
			<b>Suhteell. velkaantuneisuus-%</b>	<b>41,9</b>	<b>50,2</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>			<b>Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €</b>	<b>8 616</b>	<b>7 527</b>
Muut arvopaperit			<b>Kertynyt yli-/alijäämä €/as</b>	<b>1 647</b>	<b>1 417</b>
			<b>Lainat, €/asukas</b>	<b>2 919</b>	<b>3 376</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 310</b>	<b>2 207</b>	<b>Lainakanta 31.12, 1000 €</b>	<b>15 267</b>	<b>17 930</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>46 476</b>	<b>48 265</b>	<b>Lainat ja vastuut 31.12. 1000 €</b>	<b>15 470</b>	<b>18 110</b>
			<b>Lainat ja vastuut 31.12. €/as</b>	<b>2 958</b>	<b>3 410</b>
			<b>Lainasaamiset 31.12, 1000 €</b>	<b>1 027</b>	<b>1 142</b>
			<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	<b>5 230</b>	<b>5 311</b>

## Kuntakonsernin toiminta ja talous

Kunnan konserniohje on päivitetty 1.6.2021 alkaen, jossa on määritelty konsernin vastuut ja valvonta.

Konsernin osalta talouden ja toiminnan seuranta on toteutettu Vuokratalot Oy:n ja Teollisuustalon osalta osavuosikatsausten yhteydessä neljä kertaa vuodessa. Vuokratalot Oy:n tulos vuodelta 2021 on tappiollinen 43 409 euroa. Lainaa Vuokrataloilla on 3,6 milj.

Kuntakonsernin talousraportointia on edelleen tarvetta kehittää ennakoitavuuden ja talousriskien riittävän aikaisen hahmottamisen näkökulmasta. Oleellista kunnan taloudessa tulee olemaan talouden tasapaino muutostilanteessa. Mitä enemmän taloudessa on vaikeuksia, sitä rajallisemmat ovat tasapainottamiskeinot.

<b>KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>1000 eur</b>		
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Toimintatuotot	29 404	26 822
Toimintakulut	-67 188	-61 319
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-21	7
<b>Toimintakate</b>	<b>-37 805</b>	<b>-34 490</b>
Verotulot	21 798	19 437
Valtionosuudet	19 372	20 038
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	11	23
Muut rahoitustuotot	297	303
Korkokulut	-130	-190
Muut rahoituskulut	-2	-12
<b>Vuosikate</b>	<b>3 541</b>	<b>5 109</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 482	-2 654
Omistuksen eliminointierot	0	0
Arvonalentumiset	0	0
Satunnaiset erät	0	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>1 059</b>	<b>2 455</b>
Tilinpäätössiirrot	1	0
Tilikauden verot	0	0
Laskennalliset verot	0	0
Vähemmistöosuudet	41	7
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>1 101</b>	<b>2 462</b>
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>44</b>	<b>44</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>143</b>	<b>193</b>
<b>Vuosikate euroa/asukas</b>	<b>677</b>	<b>962</b>
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	<b>5 230</b>	<b>5 311</b>

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT****1000 eurot**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
<b>Vuosikate</b>	<b>3 541</b>	<b>5109</b>
Satunnaiset erät	-83	15
Tulorahoituksen korjauserät	767	-326
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-2	-2042
Rahoitusosuudet investointeihin	083	16
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1	2065
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>2 291</b>	<b>4837</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	115	11
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 370	883
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1	-2119
Lyhytaikaisten lainojen muutos	786	-2831
Oman pääoman muutokset	508	-25
Muut maksuvalmiuden muutokset	55	-878
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-688</b>	<b>-4 959</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 603</b>	<b>-122</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>4 506</b>	<b>2979</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>2 903</b>	<b>3101</b>
	<b>1 603</b>	<b>-122</b>
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v vuosilta 2017-2021, 1000 eur	788	-156
Investointien tulorahoitus, %	170,1	252,2
Lainanhoitokate	1,9	2,3
Kassan riittävyys, pv	23	16
Asukasmäärä	5 230	5 311

**KONSERNITASE 2021 JA SEN TUNNUSLUVUT  
1000 EUROA**

VASTAAVAA	2021	2020	VASTATTAVAA	2021	2020
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			Peruspääoma	18 418	18 418
Aineettomat oikeudet	209	327	Ylikurssirahasto		
Muut pitkävaikutteiset menot	37	37	Arvonkorotusrahasto		
			Muut rahastot	121	130
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			Ed.tilikausien yli/-alijäämä	-29	-2 490
Maa- ja vesialueet	4 390	4 410	Tilikauden yli/-alijäämä	1 101	2 462
Rakennukset	25 278	25 729			
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 847	10 303	<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>108</b>	<b>145</b>
Koneet ja kalusto	761	895			
Muut aineelliset hyödykkeet	201	219	<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	1 638	1 437	Muut pakolliset varaukset	1 008	331
	<b>42 115</b>	<b>42 994</b>			
<b>Sijoitukset</b>			<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	877	980
Osakkuusyhteisöosuudet	227	219			
Muut osakkeet ja osuudet	613	596	<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Muut lainasaamiset	403	507	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	16 849	17 499
Muut saamiset	19	23	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	232	232
			Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	8 787	10 332
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>198</b>	<b>322</b>	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	6 919	6 921
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>					
Vaihto-omaisuus	191	222			
				<b>54 392</b>	<b>54 960</b>
<b>Saamiset</b>			<b>Konsernitaseen tunnusluvut</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	1 611	2 164	Omavaraisuusaste %	36	34
Lyhytaikaiset saamiset	4 162	4 572	Suhteellinen velkaantuneisuus %	46	53
			Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista,%	37	42
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>245</b>	<b>90</b>	Kertynyt ylijäämä (alijäämä) 1000 €	1 072	-28
			Kertynyt yli/-alijäämä, €/asukas	205	-5
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>4 363</b>	<b>2 888</b>	Konsernin lainakanta 31.12. 1000 €	25 636	27 831
			Konsernin lainat,€/asukas	4 902	5 240
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>54 392</b>	<b>54 960</b>	Lainat ja vastuut 31.12., 1000 eur	25 807	28 002
			Lainat ja vastuut 31.12. euroa/asukas	4 934	5 272
			Konsernin lainasaamiset 31.12. 1000 €	422	530
			Kunnan asukasmäärä	5 230	5311

VASTUUALUEET, LISÄMÄÄRÄRAHAT JA MÄÄRÄRAHASIIRROT 2021

	Budjetti 2021	Bu-muutos 2021	Budjetti+ muutos	Toteutuma 2021 01-12	Käyttö-%	Muutos-%
<b>KONSERNI- JA ELINKEINOPALVELUT 2021-</b>						
MENOT	-1 609 348	-34 380	-1 643 728	-1 539 764,63	93,7	366,1
TULOT	200 000		200 000	146 282,24	73,1	-18,8
NETTOMENOT	-1 409 348	-34 380	-1 443 728	-1 393 482,39	96,5	827,7
<b>SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT 2021-</b>						
MENOT	-26 049 463	-1 500 000	-27 549 463	-26 830 153,23	97,4	105,4
TULOT				263 401,48	-100	36037,3
NETTOMENOT	-26 049 463	-1 500 000	-27 549 463	-26 566 751,75	96,4	103,4
<b>HALLINTOPALVELUT 2021-</b>						
MENOT	-2 004 830	34 380	-1 970 450	-2 046 185,92	103,8	232
TULOT	894 897		894 897	965 735,68	107,9	129
NETTOMENOT	-1 109 933	34 380	-1 075 553	-1 080 450,24	100,5	455
<b>KUNNANHALLITUS 2021-</b>						
<b>MENOT</b>	<b>-29 663 641</b>	<b>-1 500 000</b>	<b>-31 163 641</b>	<b>-30 416 103,78</b>	<b>97,6</b>	<b>117,1</b>
<b>TULOT</b>	<b>1 094 897</b>		<b>1 094 897</b>	<b>1 375 419,40</b>	<b>125,6</b>	<b>128,3</b>
<b>NETTOMENOT</b>	<b>-28 568 744</b>	<b>-1 500 000</b>	<b>-30 068 744</b>	<b>-29 040 684,38</b>	<b>96,6</b>	<b>116,6</b>
<b>SIVLA/HALLINTO- JA LTK-PALVELUT 2021-</b>						
MENOT	-962 951		-962 951	-1 293 154,78	134,3	547,8
TULOT	169 500		169 500	243 943,26	143,9	-655,4
NETTOMENOT	-793 451	0	-793 451	-1 049 211,52	132,2	330,8
<b>ALAKOULUT 2021-</b>						
MENOT	-2 890 282		-2 890 282	-2 787 838,01	96,5	90,3
TULOT	28 500		28 500	58 539,59	205,4	194,2
NETTOMENOT	-2 861 782	0	-2 861 782	-2 729 298,42	95,4	88,8
<b>YLÄKOULU 2021-</b>						
MENOT	-1 756 040		-1 756 040	-1 818 765,06	103,6	92
TULOT	20 000		20 000	12 645,44	63,2	160,9
NETTOMENOT	-1 736 040	0	-1 736 040	-1 806 119,62	104	91,6
<b>LUKIO 2021-</b>						
MENOT	-842 744		-842 744	-818 748,66	97,2	86,3
TULOT	38 000		38 000	74 018,43	194,8	173,6
NETTOMENOT	-804 744	0	-804 744	-744 730,23	92,5	80,6
<b>VARHAISKASVATUS 2021-</b>						
MENOT	-1 967 689		-1 967 689	-2 079 939,72	105,7	115,8
TULOT	112 700		112 700	218 970,94	194,3	272
NETTOMENOT	-1 854 989	0	-1 854 989	-1 860 968,78	100,3	105,6

**HYVINVOINTI JA VAPAA-AIKA 2021-**

MENOT	-788 928		-788 928	-818 956,23	103,8	77,3
TULOT	122 500		122 500	167 644,62	136,9	171,2
NETTOMENOT	-666 428	0	-666 428	-651 311,61	97,7	62,7

**SIVISTYS- JA HYVINVOINTIPALVELUT 2021-**

MENOT	-9 208 634		-9 208 634	-9 617 402,46	104,4	114,8
TULOT	491 200		491 200	775 762,28	157,9	503,5
NETTOMENOT	-8 717 434	0	-8 717 434	-8 841 640,18	101,4	103,3

**TEKLA/HALLINTO- JA LTK-PALVELUT 2021-**

MENOT	-760 104		-760 104	-682 159,73	89,7	154,1
TULOT	86 500		86 500	107 108,77	123,8	74,3
NETTOMENOT	-673 604	0	-673 604	-575 050,96	85,4	177,8

**RAKENNUS- JA ALUETEKNIikka 2021-**

MENOT	-2 355 777		-2 355 777	-2 459 863,44	104,4	116,7
TULOT	1 870 973		1 870 973	1 958 640,12	104,7	106,4
NETTOMENOT	-484 804	0	-484 804	-501 223,32	103,4	168,9

**RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT 2021-**

MENOT	-1 016 099		-1 016 099	-974 074,04	95,9	84,2
TULOT	989 031		989 031	961 774,90	97,2	73,8
NETTOMENOT	-27 068	0	-27 068	-12 299,14	45,4	-149,9

**VESIHUOLTOLAITOS 2021-**

MENOT	-447 303		-447 303	-451 688,20	101	79,5
TULOT	666 700		666 700	661 238,51	99,2	37,5
NETTOMENOT	219 397	0	219 397	209 550,31	95,5	-8,6

**TEKNISET PALVELUT 2021-**

MENOT	-4 579 283		-4 579 283	-4 567 785,41	99,7	109,1
TULOT	3 613 204		3 613 204	3 688 762,30	102,1	80,4
NETTOMENOT	-966 079	0	-966 079	-879 023,11	91	529,8

**KANGASNIEMEN KUNTA 2021-**

MENOT	-43 451 558	-1 500 000	-44 951 558	-44 601 449,82	99,2	115,7
TULOT	5 199 301		5 199 301	5 839 943,98	112,3	110,4
NETTOMENOT	-38 252 257	-1 500 000	-39 768 457	-38 761 505,84	97,5	116,6



**TULOSLASKELMA**

1.1.-31.12.2021

	Ed.v.tot 2020 01-12	Budjetti+ muutos	Toteutuma 2021 01-12	Käyttö-%	Muutos-%
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	2 509 249,46	2 627 903	2 554 044,36	97,2	1,8
Maksutuotot	298 741,82	288 050	373 334,39	129,6	25
Tuet ja avustukset	345 969,09	290 500	821 159,14	282,7	137,4
Muut toimintatuotot	2 426 853,19	1 907 348	2 011 026,03	105,4	-17,1
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>5 580 813,56</b>	<b>5 113 801</b>	<b>5 759 563,92</b>	<b>112,6</b>	<b>3,2</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut	-8 104 169,24	-8 555 163	-8 658 117,49	101,2	6,8
Palvelujen ostot	-29 470 134,58	-32 538 824	-32 027 059,67	98,4	8,7
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 464 378,89	-1 429 303	-1 506 514,12	105,4	2,9
Avustukset	-756 831,14	-741 500	-743 904,20	100,3	-1,7
Muut toimintakulut	-1 475 477,08	-1 617 468	-1 585 474,28	98	7,5
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-41 270 990,93</b>	<b>-44 882 258</b>	<b>-44 521 069,76</b>	<b>99,2</b>	<b>7,9</b>
<b>TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ</b>	<b>-35 690 177,37</b>	<b>-39 768 457</b>	<b>-38 761 505,84</b>	<b>97,5</b>	<b>8,6</b>
Verotulot	19 437 052,34	20 300 000	21 798 483,48	107,4	12,1
Valtionosuudet	20 038 437,00	19 299 148	19 372 528,00	100,4	-3,3
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	16 642,23	20 000	1 654,20	8,3	-90,1
Muut rahoitustuotot	293 449,73	237 000	302 981,50	127,8	3,2
Korkokulut	-96 697,39	-120 000	-59 010,10	49,2	-39
Muut rahoituskulut	-337,85		-548,74	-100	62,4
Rahoitustuotot ja -kulut	213 056,72	137 000	245 076,86	178,9	15
<b>VUOSIKATE</b>	<b>3 998 368,69</b>	<b>-32 309</b>	<b>2 654 582,50</b>	<b>-8216,2</b>	<b>-33,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 622 646,47	-1 650 000	-1 565 681,56	94,9	-3,5
Poistot ja arvonalentumiset	-1 622 646,47	-1 650 000	-1 565 681,56	94,9	-3,5
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>2 375 722,22</b>	<b>-1 682 309</b>	<b>1 088 900,94</b>	<b>-64,7</b>	<b>-54,2</b>
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>2 375 722,22</b>	<b>-1 682 309</b>	<b>1 088 900,94</b>	<b>-64,7</b>	<b>-54,2</b>

# Hallintopalvelut

## TOIMINNALLISET VALTUUSTOTASON TAVOITTEET VASTUUALUEITTAIN

### HALLINTO

#### Tehtävän nimi:

Hallintopalvelut

Vastuuhenkilö: Hallintojohtaja

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Hallintopalvelut tuottaa keskitetysti henkilöstö-, talous-, tietohallinto- ja asiantuntijapalveluita eri hallintokunnille päätöksenteon tueksi sekä vastaa kunnanhallituksen ja –valtuuston kokousten valmistelusta ja täytäntöönpanosta. Hallintopalvelut vastaa kunnan asiakaspalveluiden kehittämisestä mm. yhteispalvelupiste ja valtion etäpalvelut. Hallintopalveluihin kuuluu myös keskusvaalilautakunta ja tarkastuslautakunta.

Kunnanhallituksen avustuksiin sisältyy 3-sektorin työllistämistoimiin 55 000 euroa.

Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Tietohallintopalveluiden kehittäminen	Johtamisen ja prosessien kehittäminen. Käyttöoikeuksien hallinta ja toteutus on tarkemmin ohjattu/seurannassa. Tietohallintopalvelut ja -prosessit sekä niihin liittyvät roolit, vastuut ja tehtäväkuvat selkeästi määriteltä.	Tietojärjestelmäkokonaisuuden perusteellisempi kartoitus kehittämisen ja muutoshallinnan parantamiseksi. Tietohallintotoimintojen onnistumisen ja kokonaistaloudellisen vaikuttavuuden systemaattinen seuranta.	Tiedonhallinnan prosessien kuvausta on työstetty. Tietotilinpäätös tehtiin ensimmäistä kertaa vuodelta 2020, jonka pohjalta kehittämiskohteista tehty kartoitus.
Kunta on arvostettu ja tavoiteltu työnantaja.	Henkilöstökysely Kehityskeskustelut	Panostus tiedonkulkuun, hyvään esimiestyöhön, työkykyjohtamiseen, koulutukseen sekä hyvään sisäiseen asiakaspalveluun.	Esimieskoulutus työterveyshuollon kanssa pidetty. Esimiesiltapäivät järjestettiin säännöllisesti. Kunnan uusi perehdytyksen toimintamalli käynnistetty ja otetaan käyttöön vuoden 2022 alusta.

			YTR:n pöytäkirjat on julkaistu kunnan kotisivuilla. Pääluottamusmiesten kanssa järjestetty tapaamisia säännöllisesti.
--	--	--	---

### Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle

Tietohallintopalveluiden tietomurrot sekä laiminlyönnit tietosuojan osalta.

Henkilöstövahinko, jossa jaksaminen tai työkyky vaarantuu.

Työhyvinvoinnin tai työsuojelun laiminlyönti.

<b>Hallintopalvelut 2021</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TAE-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>17,50</b>	<b>14,0</b>	<b>15,0</b>	1
Vakituiset	15,5	11	11	0
Tilapäiset	2	0	0	0
Työllistettävät		3	4	1
<b>TALOUS</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TAE-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	1 329 473	<b>894 897</b>	965 736	70 839
Toimintakulut	2 525 314	2 004 830		75 736
<i>Määrärahamuutos</i>		-34 380		
		<b>1 970 450</b>	2 046 186	
<b>Toimintakate</b>	<b>1 195 841</b>	<b>1 075 553</b>	<b>1 080 450</b>	<b>4 897</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>-10,1</b>	<b>0,5</b>	

Tehtävän nimi:

**KONSERNI- JA ELINKEINOPALVELUT**

Vastuuhenkilö: kunnanjohtaja

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Elinkeinopalvelujen tehtävänä on luoda edellytykset yritystoiminnan kehittymiselle paikalliset olosuhteet huomioiden. Toiminnalla pyritään vaikuttamaan kunnan elinvoimaisuuden parantumiseen. Elinkeinopalvelujen alaisuuteen kuuluvat elinkeinojen ja maaseudun yritys- ja kylätoiminnan kehittäminen, kuntamarkkinointi ja matkailun edistäminen.

Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Kunnan vetovoiman kehittäminen	Tavoiteltu vuotuinen väestönkasvu  Kunta on viihtyisä ja vetovoimainen	Positiivinen nettoväestömuutos	Muuttoliike -9 hlöä Kangasniemellä vuonna 2021 syntyneitä 27 ja kuolleita 100, joten luonnollinen väestömuutos oli -73. Kangasniemen väkiluku vuoden 2021 lopussa oli 5230.
Kunnan ja yrittäjien keskinäisen yhteistyön vahvistaminen	Tyytyväisyyskysely, yrittäjäbarometri	Järjestetään kuukausittain tapaaminen yrittäjien kesken sekä vähintään kolme yrittäjätilaisuutta yhteistyökumppaneiden kesken	Koronaepidemian johdosta yrittäjien aamukahvitapaamisia jouduttiin vuoden aikana osittain peruuttamaan. Kunnanjohtaja on järjestänyt henkilökohtaisia vierailuja yrittäjien kanssa kesän ja syksyn aikana.

## KUNNANHALLITUS 2021

Organisaatiomuutos 1.4.2021 alkaen

<b>Konserni- ja elinkeinopalvelut 2021</b>				
Suoritteet/tunnusluvut	TP-2020	TAE-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>6,0</b>			
vakituinen		<b>3</b>	<b>3</b>	0,00
määräaikainen (matk.neuv.)		<b>0,25</b>	<b>0,25</b>	0,00
Uusia työpaikkoja (brutto)				
Uusia yrityksiä (brutto)	<b>29</b>		<b>21</b>	
Muuttovoitto-tilasto	<b>34</b>		<b>-9</b>	
Työttömyys-%	<b>11</b>		<b>10,2</b>	
<b>TALOUS</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TAE-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	65 245	<b>200 000</b>	146 282	-53 718
Toimintakulut	715 802	1 609 348		-103 963
<i>Määrärahamuutos</i>		34 380		
		<b>1 643 728</b>	1 539 765	
<b>Toimintakate</b>	<b>650 557</b>	<b>1 443 728</b>	<b>1 393 483</b>	<b>-50 245</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>121,9</b>	<b>-3,5</b>	

## Sosiaali- ja terveystalot

Tehtävän nimi:

### SOSIAALI- JA TERVEYSTALOT

Vastuhenkilö: kunnanjohtaja

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Palvelut tuottaa Etelä-Savon sosiaali- ja terveystalujen ky, Essote.

Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Turvata laadukkaat lähipalvelut kuntalaisille	Palveluiden saatavuus Kangasniemellä	Nykyiset lähipalvelut säilyvät	Lähipalveluissa ei vuoden aikana muutoksia.

#### Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle

Sosiaali- ja terveystoimen kustannusten hallitsematon kasvu, ja palveluiden keskittäminen.

Essote ky:n kuntamaksuosuudet tilinpäätöksessä ovat 26.364 milj. euroa, joka on 0,75 milj. euroa alle lisätaloustarvion, Kasvua edelliseen vuoteen verrattuna on 1,9 milj. euroa.

#### Sosiaali- ja terveystalot 2021

TALOUS	TP-2020	TAE-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
Toimintatuotot	857		263 402	263 402
Toimintakulut	24 864 756	26 049 463		-719 310
<i>Lisämääräraha</i>		1 500 000		
		<b>27 549 463</b>	26 830 153	
<b>Toimintakate</b>	<b>24 863 899</b>	<b>27 549 463</b>	<b>26 566 751</b>	<b>-982 712</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>10,8</b>	<b>-3,6</b>	

Erittely SOTE-palveluista	TP-2020	TAE-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
* Perusterveydenhuolto	16 001 768		17 207 791	
* Erikoissairaanhoido	8 431 346		9 157 116	
<b>Korona-avustus</b>			<b>260 803</b>	
* Muut sosiaali - ja terv..palv.	430 784		462 647	
<b>Toimintakate</b>	<b>24 863 898</b>	<b>27 549 463</b>	<b>26 566 751</b>	<b>-982 712</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>10,8</b>	<b>-3,6</b>	

## Hallintopalvelut yht.

KUNNANHALLITUS 2021  
YHTEENSÄ

Suoritteet	TP-2020	TAE-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
Asukasmäärä 31.12.	5 311	5 400	5 230	-170
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>23,50</b>	<b>17,0</b>	<b>18,0</b>	-1,75
<b>Toimintakate €/asukas</b>	<b>5 029,24</b>	<b>5 568,29</b>	<b>5 552,71</b>	-15,6
TULOSLASKELMA	TP-2020	TAE-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	954 782	947 897	897 912	-49 985
Maksutuotot	45	0	95	95
Tuet ja avustukset	65 683	57 000	396 821	339 821
Muut toimintatuotot	364 552	58 000	76 505	18 505
<b>Toimintatuotot yht</b>	<b>1 385 062</b>	<b>1 062 897</b>	<b>1 371 333</b>	<b>308 436</b>
<b>Toimintakulut</b>				
Palkat ja palkkiot	896 377	925 185	992 869	67 684
Henkilöstökorvaukset	-10 513	-32 000	-4 087	27 913
Eläkekulut	648 064	564 679	608 733	44 054
Muut henkilöstösivukulut	13 481	21 949	14 999	-6 950
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>1 547 409</b>	<b>1 479 813</b>	<b>1 612 514</b>	132 701
Asiakaspalv.ostot	24 532 374	27 389 500	26 569 824	-819 676
Muiden palv.ostot	1 257 002	1 573 539	1 518 107	-55 432
Aineet ja tarvikkeet	71 860	33 050	72 364	39 314
Avustukset	371 731	357 000	360 166	3 166
Muut toimintakulut	314 983	298 739	279 041	-19 698
<b>Toimintakulut yht</b>	<b>28 095 359</b>	<b>31 131 641</b>	<b>30 412 016</b>	<b>-719 625</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>26 710 297</b>	<b>30 068 744</b>	<b>29 040 683</b>	<b>-1 028 061</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>12,6</b>	<b>-3,4</b>	

## POISTOT/KUNNANHALLITUS

TP-2020	TP-2021
<b>60 499</b>	<b>102 594</b>

# Sivistys- ja hyvinvointi- palvelut



## TOIMINNALLISET VALTUUSTOTASON TAVOITTEET VASTUUALUEITTAIN

### SIVISTYS- JA HYVINVOINTILAUTAKUNTA

#### Tehtävän nimi:

Hallinto- ja lautakuntapalvelut

Vastuhenkilö: Sivistys- ja hyvinvointijohtaja

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden tarkoituksena on tuottaa uuden kuntastrategian mukaisia sivistys- ja vapaa-ajan palveluita kustannustehokkaasti sekä edistää kuntalaisten hyvinvointia. Pääpaino on ennen kaikkea ennaltaehkäisevässä ja matalan kynnyksen työssä.

Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Maakunnallisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman tavoitteiden edistäminen sekä kunnallisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman toteuttaminen	Kunnallisen hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman seuranta	Kunnallisessa hyvinvointikertomuksessa olevia tavoitteita saavutetaan.	Kunnallisen hyvinvointikertomuksen tavoitteita on saavutettu koronarajoitusten mahdollistamissa puitteissa.
Maakunnalliseen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tavoitteiden edistäminen ja paikallisen suunnitelman seuranta sen osana.	Maakunnallisen suunnitelman ja paikallisen suunnitelman seuranta.	Maakunnallisen suunnitelman ja paikallinen suunnitelman tavoitteita saavutetaan.	Maakunnallisen hyvinvointikertomuksen tavoitteita on saavutettu koronarajoitusten mahdollistamissa puitteissa.
Paikallisen lapsi- ja perhetyön jatkaminen osana Etelä-Savon perhekeskustoimintamallia.	Lapsi- ja perhetyötä varten kootut ryhmät kokoontuvat säännöllisesti, kunta osallistuu perhekeskustoimintamallin toteuttamiseen.	Lapsi- ja perhetyö toimii ja kunta osallistuu maakunnalliseen perhekeskustoimintamalliin.	Kunta on osallistunut maakunnalliseen perhekeskustoimintamalliin koronarajoitusten puitteissa.

Seutuopisto ja Mikkelin musiikkiopisto toteuttavat vapaata sivistystyötä vuosittain määritellyn talousarvion ja mahdollisen opetustuntitilauksen puitteissa.	Talousarvion mukainen toiminta ja opetustuntien toteutuminen.	Seutuopisto ja musiikkiopisto toimivat suunnitellusti.	Seutuopisto ja musiikkiopisto ovat toimineet suunnitellusti koronarajoitusten puitteissa.
Toimiva joukkoliikenne mahdollistaa työssäkäynnin ja opiskelun paikkakunnalla sekä lähikunnissa.	Työssäkäyvien määrän lisääntyminen, ELY:n tuottama tieto pendelöinnin määrästä.	Työssäkäyvien määrä kasvaa, tieto on saatavissa ELY:n tuottamana.	Työttömyys on vähentynyt vuoden 2020 tilanteeseen verrattuna.

### Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Verokertymä supistuu ja valtion rahoitus kunnalle vähenee. Maakunnallisten toimijoiden toimintaedellytyksissä ja työn painopisteissä mahdollisesti tapahtuvat muutokset.

### Hallinto- ja lautakunta

#### SIVISTYS- JA HYVINVOINTILAUTAKUNTAPALVELUT 2021

Organisaatiomuutos 1.4.2021 alkaen

Sivla/ Hallinto- ja lautakuntapalvelut 2021				
Suoritteet/tunnusluvut	TP-2020	TA-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>2,0</b>	<b>3,0</b>	<b>4,0</b>	1
vakituinen	1	3	3	0
tilapäiset	1	0	1	1
<b>Seutuopiston opetustunnit</b>	4017	5000	3329	-1671
<b>Musiikkiopisto oppilaat</b>	44	50	45	-5
<b>Luottamushenkilömäärä</b>	9	9	9	0
<b>Kokoukset</b>	12	11	11	0
<b>TALOUS</b>				
	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	40 205	169 500	243 943	74 443
Toimintakulut	507 186	931 063	1 293 155	362 092
<b>Toimintakate</b>	<b>466 981</b>	<b>761 563</b>	<b>1 049 212</b>	<b>287 649</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>63,1</b>	<b>37,8</b>	

**Tehtävän nimi:**

Varhaiskasvatus

**Vastuhenkilö:**

Varhaiskasvatusjohtaja

**Palvelusuunnitelman kuvaus**

Varhaiskasvatuksen keskeinen tehtävä on kehittää kunnan toteuttamaa varhaiskasvatusta huomioiden uusi varhaiskasvatussuunnitelma sekä uuden kuntastrategian mukaiset tavoitteet lapsiperheiden palveluiden järjestämisessä sekä kirkonkylällä että haja-asutusalueella.

Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Uuden varhaiskasvatustuksen soveltaminen paikallisiin olosuhteisiin.	Uusi varhaiskasvatustuslaki vakiintuu osaksi varhaiskasvatusyksiköiden toimintaa.	Varhaiskasvatusta järjestetään 1.8.2020 voimaan tulleiden määräysten mukaisesti	Toimintaa järjestetään varhaiskasvatustalain noudattaen
Uuden varhaiskasvatussuunnitelman vakiinnuttaminen toimintaan. Lapset puheeksi – menetelmän käyttöön ottaminen lasten, huoltajien ja palvelun järjestäjän välisessä vuoropuhelussa.	Varhaiskasvatussuunnitelman seuranta ja pedagoginen ohjaus. Lapset puheeksi – menetelmän käyttöön ottaminen.	Varhaiskasvatussuunnitelma pohjana toiminnan suunnittelussa.	Toiminnan suunnittelu ja toteutus pohjautuu varhaiskasvatussuunnitelmaan.
LAPE-toiminnan vakiinnuttaminen Kangasniemen kunnassa.	Perhetuvan säännöllinen toiminta lapsiperheille yhdessä Essoten ja muiden yhteistyötahojen kanssa.	1-2 kertaa viikossa säännöllistä toimintaa lapsiperheille	Perhetuvan toiminta on käynnistynyt.

**Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:**

Hoidontarpeen vaihtelut.

Mahdollisuus subjektiivisen oikeuden rajaamiseen kunnassa poistui 1.8.2020 alkaen. Tämän muutoksen vaikutukset näkyvät pikkujoukko tulevaisuudessa.

## Varhaiskasvatus

<b>Varhaiskasvatus 2021</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>33,5</b>	<b>33,4</b>	<b>33,9</b>	0,5
vakituinen	31,5	30	29	-1,0
joista koulunk. ohjaajia	2	2	2	0,0
tilapäiset	1,7	4,9	4,9	-0,4
varhaiskasv. johtaja	1	1	1	0
Varhaiskasv. erit.opettaja	1	1	1,4	0,4
Päiväkodit/ henkilöstö	22,5	23,4	27	2,3
ryhmäpph/Koittila/hlö	3	3	3	0
Kotona työsk. pph:t	4	4	2	-2
Läsnäolopv:t, kokopv			23109	
* Päiväkodit	13134	48000	19412	-28 588
* Perhepäivähoito		4000	3697	-303
Läsnäolopv:t, osapv:t			14349	
*Päiväkodit	6436	16000	13225	-2 775
* Perhepäivähoito		600	1124	524
Kunnassa 0-6 v. lapsia	236	205	211	6
Lapsia				
hoitoaikaperusteinen	155	164	163	-1
Lapsia subjektiivinen oikeus	0	0	0	0
<b>Lapsia yht.</b>	<b>154</b>	<b>164</b>	<b>163</b>	<b>-1</b>
Lapset/kotihoidon tuki	25	40	31	-9
Lapset/yks. hoidon tuki	7	2	6	4
Joustava/osittainen tuki	8	6	7	1
<b>Toimintakate/lapsi</b>	<b>10646</b>	<b>11311</b>	<b>11417</b>	<b>106</b>
<b>Toimintakate/ hoitopv</b>	<b>100</b>	<b>31</b>	<b>61</b>	<b>31</b>
<b>Hankkeiden määrä</b>	<b>0</b>		<b>1</b>	
<b>TALOUS</b>				
	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	114 141	112 700	218 971	106 271
Toimintakulut	1 753 591	1 967 689	2 079 940	112 251
<b>Toimintakate</b>	<b>1 639 450</b>	<b>1 854 989</b>	<b>1 860 969</b>	<b>5 980</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>13,1</b>	<b>0,3</b>	

**Tehtävän nimi:**  
**Opetus/Alakoulut**

**Vastuuhenkilöt:** alakoulujen rehtori

**Palvelusuunnitelman kuvaus:**

Alakouluissa toteutetaan tasalaatuisesti opetussuunnitelman mukaista opetusta sekä kyläkouluissa että kirkonkylän kouluissa. Erityisen tuen toteuttamiseksi kaikissa kouluissa järjestetään laaja-alaista erityisopetusta. Luokkamuotoista erityisopetusta järjestetään Beckerin koulussa. Alaluokkien oppilaille tarjotaan iltapäivätoimintaa niissä kouluissa, joissa hakijoita on riittävästi, ja etenkin suuremmilla kouluilla pyritään järjestämään kerhotoimintaa koulupäivien yhteydessä. Alakoulujen oppilashuoltotyö järjestetään yhdessä ESSOTE:n kanssa.

Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Laadukkaan perusopetuksen järjestäminen tuntikehyksen mukaisesti.	Opetusryhmien koko ja käytettävissä oleva tuntikehyys / oppilas.	Oppilaskohtainen tuntikehyys säilyy vakaana koko kouluverkossa.	Tuntikehyys on säilynyt vakaana koko kouluverkossa.
Alakoulun henkilöstön yhtenäisen toimintakulttuurin vahvistaminen.	Koulutyötä ohjaavat suunnitelmat sekä esimiestyö.	Kouluissa on ajantasaiset suunnitelmat ja toimiva lähiesimiestyö.	Suunnitelmat ovat ajan tasalla ja lähiesimiestyö toimii.
Hankkeiden / avustusten kautta saadun osaamisen jakaminen ja monipuolinen sekä tasapuolinen käyttö kunnan alakouluissa.	Hankkeisiin hakeudutaan siten, että niistä hyötyvät kaikki koulut.	Jokainen koulu voi osoittaa hyötyvänsä hankkeista / avustuksista.	Koulut hyötyvät eri hankkeista.
Oppilashuoltotyön kehittäminen	Koulujen oppilashuoltoryhmät ja niiden työn arviointi, Essoten asiantuntijoiden kyselyt.	Oppilashuoltotoiminnan koetaan toimivan sujuvasti. Asia tulee esille kouluterveyskyselyn tuloksissa.	Oppilashuollon palveluissa ennen kaikkea kuraattori käyttö lisääntynyt ja psykologin käyttö vähentynyt. Muutoin ei merkittäviä muutoksia.

**Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:**

Kouluverkon muutokset ja niiden aiheuttama epävarmuus.

<b>Alakoulut 2021</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>38,0</b>	<b>38,0</b>	<b>38,0</b>	<b>0</b>
vakituinen	33	36	27	-9
tilapäiset	5	2	11	9
<b>Oppilaat/ alakoulut</b>	<b>323</b>	<b>332</b>	<b>315</b>	<b>-17</b>
<b>josta esioppilaat</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>0</b>
<b>Toim.kate/oppilas</b>	<b>8017</b>	<b>8620</b>	<b>8664</b>	<b>45</b>
<b>Opetustunnit/alakoulut</b>	<b>616</b>	<b>646</b>	<b>625</b>	<b>-21</b>
<b>Toim.kate/opetustunti</b>	<b>4204</b>	<b>4430</b>	<b>4367</b>	<b>-63</b>
<b>TALOUS</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	33 217	28 500	58 540	30 040
Toimintakulut	2 622 791	2 890 282	2 787 838	-102 444
<b>Toimintakate</b>	<b>2 589 574</b>	<b>2 861 782</b>	<b>2 729 298</b>	<b>-132 484</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>10,5</b>	<b>-4,6</b>	

## Opetus/Yläkoulu

**Vastuhenkilöt:** lukion- ja yläkoulun rehtori

### Palvelusuunnitelman kuvaus:

Kankaisten koulussa järjestetään perusopetuksen vuosiluokkien 7. - 9. opetus suunnitelman mukaista opetusta. Yleisopetuksen lisäksi Kankaisten koulussa järjestetään laaja-alaista erityisopetusta sekä luokkamuotoista erityisopetusta. Opinto-ohjauksella pyritään löytämään kullekin koulunsa päättävälle nuorelle sopiva jatko-opiskelupaikka toisen asteen koulutuksessa. Kankaisten koulussa järjestetään koulupäivien yhteydessä kerhotoimintaa. Yläkoulun oppilashuoltotyö järjestetään yhdessä ESSOTE:n kanssa.

Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Laadukkaan perusopetuksen järjestäminen	Opetusryhmien koko ja tuntikehys/oppilas	Opetusta toteutetaan tasalaatuisesti	Tuntiresurssia on ollut riittävästi.
Oppilaan kohtaaminen yksilöllisesti ja erityisoppimistarpeet huomioiden	Oppimissuunnitelmien päivittäminen opetushenkilöstön toimesta, tuen tarpeiden ja tukitoimien kirjaaminen, heikkojen arvosanojen minimoiminen	Oppilaat saavat edellytystensä mukaista opetusta ja edistyvät ikätasonsa mukaisesti opinnoissaan.	Oppilaat ovat edistyneet ikätasonsa mukaisesti ja tukea on annettu tarpeiden mukaan.
Oppilashuoltotyön kehittäminen yhteistyössä oppimisen pedagogiikan kanssa oppilaan kokonaisyhyvinvoinnin edistämiseksi	Terveydenhoitajan, koulukuraattorin ja koulupsykologin palvelut jokaisen oppilaan saatavilla	Oppilas saa tukea sitä tarvitessaan paikalliselta oppilashuollon henkilöstöltä mahdollisimman pian. Oppilaiden tukijaksot kunnan ulkopuolella vähenevät.	Oppilashuollossa on vakituinen kuraattori ja koulupsykologi lokakuusta 21 alkaen. Tukijaksoja on tarvittu edelleen yksittäisille oppilaille.
Yläkoulun positiivisuus pedagogiikan kehittäminen oppilaan kohtaamisessa meneillään olevien hankkeiden ja vastuuopettajien ohjastamana	Paras-koulu-, Kiva-koulu-, Työrauhaa-hankkeet.	Häiriökäyttäytyminen vähenee, opiskelumotivaatio kasvaa ja työhyvinvointi kohoaa positiivisuuden kierteen myötä.	Tunne ja vuorovaikutustaitojen kehittämisen teemaviikko syksyllä ja opetuksen arjessa. Positiivisuus pedagogiikka ja Kivakoulu on tullut jäädäkseen.

			Oppilaskunnan-, tukioppilastoiminnan, liikkuvakoulu välkäreiden avulla ja osallistetaan oppilaita kouluarjessa.
--	--	--	---

### Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Puuttuvia opiskeluhoollon ja sosiaalitoimen henkilöitä ei resursoida Kangasniemelle.

<b>Yläkoulu 2021</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>17,3</b>	<b>17,3</b>	<b>18,3</b>	1,0
vakituinen	17,3	17,3	17,3	0,0
tilapäiset	1,5		1	1,0
<b>Oppilaat/ yläkoulu</b>	<b>152</b>	<b>151</b>	<b>148</b>	-3,0
<b>Toim.kate/oppilas</b>	<b>10750</b>	<b>11497</b>	<b>12204</b>	<b>706,6</b>
<b>Opetustunnit/ yläkoulu</b>	<b>11280</b>	<b>11 300</b>	<b>11 540</b>	<b>240,0</b>
<b>Toim.kate/opetustunti</b>	<b>145</b>	<b>154</b>	<b>157</b>	<b>2,9</b>
<b>Kuljetusoppilaat</b>	<b>75</b>	<b>82</b>	<b>77</b>	<b>-5,0</b>
<b>Vieraskuntalaiset</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>
<b>TALOUS</b>				
	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	5 962	20 000	12 645	-7 355
Toimintakulut	1 639 984	1 756 040	1 818 765	62 725
<b>Toimintakate</b>	<b>1 634 022</b>	<b>1 736 040</b>	<b>1 806 120</b>	<b>70 080</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>6,2</b>	<b>4,0</b>	

### Opetus/Lukio

**Vastuuhenkilöt:** lukion ja yläkoulun rehtori

### Palvelusuunnitelman kuvaus:

Kangasniemen lukiossa tarjotaan lukiolain mukaista lukiokoulutusta. Kangasniemen lukio on yleislukio, joka tarjoaa hyvän oppimisympäristön ja mahdollisuuden suorittaa monipuoliset lukio-opinnot kotipaikkakunnalla. Lukiolla on hyvät yhteydet muihin alueen lukioihin ja korkeakouluihin. Lukiossamme tehdään yritys yhteistyötä ja tarjotaan mahdollisuus kansainvälisyystoimintaan. Lukion opiskelijoille on tarjolla erityisopetusta, tukea ja opinto-ohjausta, joka auttaa jokaista opiskelijaa hakeutumaan itselleen sopivalle uralle / jatko-opintopaikkaan. Lukion opiskelijahuolto toteutetaan yhdessä ESSOTE:n kanssa.



Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Monipuoliset lukio-opinnot eri jatko-opintomahdollisuudet huomioiden.	Syventävien yo-kirjoituksiin valmistavien kurssien toteuttaminen kaikissa yo-kirjoitettavissa oppiaineissa.	Ylioppilastutkinnon suorittaneet saavat jatko-opintopaikan.	Syventävät opinnot toteutuneet eri oppiaineissa. Jatko-opintopaikoista ei ole vielä tietoa saatavilla-
Opiskelijoiden hyvinvoinnin edistäminen, opiskelijoiden kohtaaminen yksilöinä ja tukeminen oppimisen haasteissa.	Yhteisölliset tapahtumat opiskelijoiden ja henkilökunnan kesken. Tuki- ja erityisopetus opinnoissa. Lukitestaukset aloittaville opiskelijoille.	Hyvinvoiva opiskelija, joka suorittaa motivoituneena lukio-opintonsa päätökseen.	Toteutunut kaikilta osin hyvin.
Työelämään ja jatko-opintomahdollisuuksiin tutustuminen lukio-opintojen aikana	Vierailut jatko-opintoja tarjoavien tahojen etä- tai lähitapahtumiin (Studia, JYU, XaMK). Yes-polku hankkeen kautta toimiva yhteistyö paikallisten yrittäjien kanssa.	Opiskelija osaa tehdä yo-kirjoitus-suunnitelmansa suositusten mukaisesti jatko-opintopolkunsa huomioon ottaen. Opiskelijoilla on mahdollisuus yritys yhteistyöhön ja korkeakoulukurkistuksiin.	Jatko-opintomahdollisuuksia esitelty. Yo-kirjoitus- ja jatko opintosuunnitelmat tehty yksilöllisesti oppilaanohjauksessa. Korkeakoulukurkistukset käynnistyvät huhtikuussa 2022 portaittain 1.-2. vuosikursseilla
Kansainvälistyvä lukiolainen	Erasmus + hankkeen käynnistäminen 2021. Kotikansainvälistyminen: kv opiskelijoiden vastaanottaminen (JYU) terveystilanne huomioiden. Yhteydenpito Loviisan lukion kanssa (ruotsin kielellä). Mahdollinen ystävyysyhteistyö Kiinan Xianghoun lukion kanssa.	Jokainen opiskelija osallistuu kv-toimintaan itselleen sopivalla tavalla.	Erasmus-hanke Smart up Europe päättyi 2021. Etävierailuja ja vaihto-opiskelijoita on käynyt oppitunneilla.

**Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:**

Riittävät opiskeluohjelmien palvelut ja yleinen valtakunnallinen terveystilanne.

<b>Lukio 2021</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>7,0</b>	<b>7,0</b>	<b>7,2</b>	0,2
vakituinen	6,9	6,9	6,9	0
tilapäiset	0,3	0,3	0,3	0
<b>Oppilaat/ lukio</b>	<b>68</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	0
<b>Toim.kate/oppilas</b>	<b>10266</b>	<b>11496</b>	<b>10639</b>	-857
<b>Opetustunnit/ lukio</b>	<b>3300</b>	<b>3300</b>	<b>3300</b>	0
<b>Toim.kate/opetustunnit</b>	<b>212</b>	<b>244</b>	<b>226</b>	-18
<b>Kuljetusoppilaat</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>23</b>	-3
<b>Vieraskuntalaiset</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	0
<b>TALOUS</b>				
	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	53 588	38 000	74 018	36 018
Toimintakulut	751 689	842 744	818 749	-23 995
<b>Toimintakate</b>	<b>698 101</b>	<b>804 744</b>	<b>744 731</b>	<b>-60 013</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>15,3</b>	<b>-7,5</b>	

**Tehtävän nimi:**

Hyvinvointi ja vapaa-aika

**Vastuuhenkilöt: Kirjastonjohtaja****Palvelusuunnitelman kuvaus:**

Vapaa-aikatoimi käsittää kirjastotoimen, liikuntatoimen, nuorisotoimen ja kulttuuritoimen.

Kirjasto tuottaa kuntalaisille monipuolisia kirjastopalveluita. Kirjaston toiminta on monipuolista ja eri ikäryhmiä osallistavaa. Kirjasto mahdollistaa myös omatoimikäytön lukusalin osalta. Kirjaston hanketoiminnalla pyritään systemaattisesti edistämään paikkakuntalaisten monipuolista lukuharrastusta ja monipuolistamaan kirjaston toimintaa kattuen kaikki ikä- ja käyttäjäryhmät.

Kulttuuritoimi huolehtii, että kunnassa on tarjolla monipuolista kulttuuritarjontaa sekä kulttuurin harrastusmahdollisuuksia eri ikäryhmille uuden kuntastrategia mukaisesti, jossa kulttuuri nähdään osana laajempaa hyvinvointi- ja asumisviihtyvyykokonaisuutta.

Nuorisotoimi tarjoaa kunnan nuorille monipuolista ohjattua toimintaa. Tavoitteena on tavoittaa paikkakunnan nuoret ja ohjata heitä harrastusten ja toiminnan pariin sekä tehdä päihteidenvastaista työtä.

Nuorisotoimeen kuuluvat myös etsivä nuorisotyö ja erityisnuorisotyö, joiden tehtävänä on löytää ja ohjata syrjäytymisvaarassa olevia nuoria opiskelemaan sekä auttaa heitä työllistymään ja löytämään oman urapolkunsaa. Etsivä nuorisotyö sekä erityisnuorisotyö on toteutettu osaltaan hankkeiden avulla.

Liikuntapalveluiden keskeinen tavoite on kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen ylläpitämällä turvallisia ja hyviä liikuntapaikkoja sekä tarjoamalla ohjattua opastusta liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi. Liikuntatoimi järjestää lapsille ja nuorille suunnattua ohjattua toimintaa leirien ja retkien muodossa. Hanketoiminnalla pyritään saamaan käyntiin hankkeita, jotka saavat aikaan ohjattua käytännön toimintaa. Toiminnan näkökulma on ennen kaikkea ennaltaehkäisevän hyvinvoinnin kehittämisessä, unohtamatta kilpaurheilun tähtäävää toimintaa.

Tavoitteet	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Kirjastossa käynnit lisääntyvät ja omatoimikäyttöä edistetään. Kirjasto järjestää erilaisia vierailuja ja tapahtumia sekä kirjavinkkausta koululaisille ja satutuokioita lapsille ja siten edistää lukutaidon ja -kiinnostuksen kehittymistä.	Kirjastokäyntien, omatoimikäytön ja tapahtumien sekä luku- ja kulttuuridiplomien määrä.	Kirjastokäyntien, omatoimikäytön, tapahtumien ja diplomien määrä kasvaa suhteessa väkilukuun.	Fyysiset käynnit 31628 (2020/37453) Käynnit omatoimiaikana 178 (2020/371). Tapahtumat ja oppitunnit 223, joihin on osallistunut 4767 hlöä (2020: 173/2507) Lukudiplomeja on suoritettu 190 ja kulttuuridiplomeja 27.
Nuorisotoimi tarjoaa nuorille luotettavaa aikuisen ohjausta ja tukea nuorisotyön, nuorten työpajan, erityisnuorisotyön, ja etsivän nuorisotyön muodossa.	Nuorisotoimen toimintaan osallistuvien nuorten määrä ja erilaisten tapahtumien määrä.	Nuorisotoimen toimintaan osallistuvien henkilöiden määrä ja tapahtumien määrä kasvaa tai säilyy ennallaan suhteessa alle 29-vuotiaiden määrään.	Korona on rajoittanut nuorisotilatoimintaa huomattavasti vuoden 2021 aikana. Nuorisotilan oli kävijärajoitusten puitteissa auki syyskaudella keskimäärin 3 x vko ja kävijöitä oli yht. 2059. Kankaistenkoulun MiniOttis oli avoinna viisi kertaa syyskaudella ja siellä oli kävijöitä yhteensä 248. Etsivän asiakkuuksia 24.

Nuorisovaltuusto toimii aktiivisesti.	Nuorisovaltuuston kokousten säännöllisyys ja määrä.	Nuorisovaltuuston kokousten määrä vakiintuu pysyväälle tasolle.	Nuorisovaltuusto on toiminut aktiivisesti. Kokouksia 13.
Kuntalaisia ohjataan liikunnan pariin, ja liikuntapaikat pidetään kunnossa.	Liikunnan ohjauksen määrä, liikuntapaikkojen käyttöaste ja liikuntapaikoilla sattuneiden tapaturmien määrä.	Liikunnan ohjaus toteutuu koronaepidemian sallimissa rajoissa, liikuntapaikkojen käyttöaste säilyy ennallaan tai kasvaa, tapaturmien määrä vähenee.	Liikunnan ohjausta on tehty koronan sallimissa rajoissa. Tapaturmia ei ole raportoitu.
Kulttuuritapahtumia järjestetään läpi vuoden. Elokvateatteri toimii viikoittain kesäaikaan lukuun ottamatta, ja museo on avoinna kesäisin.	Kulttuuritapahtumiin osallistuvien henkilöiden määrä, elokuvaesitysten ja katsojien määrä sekä museon kesäaukiolon toteutuminen.	Osallistujamäärät kasvavat tai pysyvät vähintään ennallaan, museo on avoinna kesällä samoin kuin aiempina vuosina.	Tapahtumia on järjestetty koronan sallimissa rajoissa. Museo oli auki kesällä normaalisti.

**Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:**  
Hankerahoitteen toiminnan osuuden epävarmuus.

<b>Hyvinvointi ja vapaa-aika 2021</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>13,0</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	0
vakituinen	11	8,5	7,5	-1
tilapäiset	2	2	3	1
<b>Kävijämäärä, kirjasto</b>	37453	55000	31628	-23 372
<b>Kävijämäärä, liikuntapaikat</b>	71000	70000	83300	13 300
<b>Kävijämäärä, elokuvat</b>	2136	3500	1517	-1 983
<b>Kävijämäärä, kulttuuritapah.</b>	779	3000	1517	-1 483
<b>Alle 29 v. kunnassa</b>	1146	1112	1073	-39
<b>Hankkeiden määrä</b>	<b>6</b>	6	6	0
<b>TALOUS</b>				
	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TA-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	145 739	122 500	167 645	45 145
Toimintakulut	890 863	788 928	818 956	30 028
<b>Toimintakate</b>	<b>745 124</b>	<b>666 428</b>	<b>651 311</b>	<b>-15 117</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>-10,6</b>	<b>-2,3</b>	

## SIVISTYS- JA HYVINVOINTILAUTAKUNTA YHTEENSÄ

### SIVISTYS- JA HYVINVOINTILAUTAKUNTA YHTEENSÄ

Suoritteet	TP-2020	TA-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>111,8</b>	<b>110,1</b>	<b>111,9</b>	1,8
* vakituiset	99,0	102,2	90,7	-11,5
* tilapäiset	12,8	7,9	21,2	13,3
<b>Toimintakate €/asukas</b>	<b>1 544,92</b>	<b>1 608,43</b>	<b>1 690,56</b>	82,13
TALOUS	TP-2020	TA-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
Myyntitulot	14 937	16 500	30 866	14 366
Maksutulot	190 031	200 700	253 699	52 999
Tuet ja avustukset	273 140	227 000	410 617	183 617
Muut tulot	33 394	9 500	26 438	16 938
<b>Toimintatuotot yht</b>	<b>511 502</b>	<b>453 700</b>	<b>721 620</b>	<b>267 920</b>
Palkat ja palkkiot	4 222 103	4 312 496	4 433 789	121 293
Henkilöstön korvaukset	-59 382	-37 500	-54 142	-16 642
Eläkekulut	819 948	813 992	843 127	29 135
Muut sivukulut	125 178	179 647	144 194	-35 453
<b>Henkilöstömenot</b>	<b>5 107 847</b>	<b>5 268 635</b>	<b>5 366 968</b>	<b>98 333</b>
Asiakaspalv.ostot	405 195	276 500	555 269	278 769
Muiden palv.ostot	1 976 463	2 289 086	2 336 286	47 200
Aineet ja tarvikkeet	229 927	237 633	226 648	-10 985
Avustukset	237 069	234 500	237 590	3 090
Muut menot	760 074	832 892	840 498	7 606
<b>Toimintakulut yht</b>	<b>8 716 575</b>	<b>9 139 246</b>	<b>9 563 259</b>	<b>424 013</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>8 205 073</b>	<b>8 685 546</b>	<b>8 841 639</b>	<b>156 093</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>5,9</b>	<b>1,8</b>	

### POISTOT/SIVISTYS- JA HYVINVOINTI

<b>TP-2020</b>	<b>TP-2021</b>
<b>73194</b>	<b>70816</b>

# Tekniset palvelut

## TEKNINEN LAUTAKUNTA

### Tehtävän nimi:

Tekninen/Hallinto- ja lautakuntapalvelut

### Vastuhenkilö

Tekninen johtaja

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Hallinto ja lautakuntapalvelut pitävät sisällään lautakuntatyöskentelyn, kaavoituksen ja maankäytön, kunnan rakennuttamistoiminnan, vesihuoltolaitoshallinnon sekä romuajoneuvovalvonnan. Edellisten lisäksi toimintaan kuuluu myös kiinteistövero-projekti.

Tavoitteet (valtuusto ja lautakunta)	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Kaavoituksen ajantasaisuus	Arvioidaan yleiskaavaa valtuustokausittain	Yleiskaava on ajantasainen ja ohjaa muuta kaavoitusta	Yleiskaavan päivitys on käynnissä, Osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä, ja kaavaluonnos on valmistelussa
Erialaisten toimintojen mahdollistaminen taajaman maankäytön osalta	Riittävä kunnan oma maanomistus taajaman lähistöllä.	Asemakaavoitettua aluetta eri käyttötarkoituksiin 3 vuoden tarpeisiin ja raakamaata vähintään 10 vuoden tarpeisiin	Asetettu tavoite toteutuu reilusti. Elinkeinotoimintaan n. 6 ha ja asuintontteja n. 40kpl. Raakamaata kaavoitettavaksi taajamanyhteydessä on yli 60 ha.
Kiinteistövero-projektin läpivieminen	Läpi käydyt kiinteistöt	Kaikki kiinteistöt kartoitettu	Kiinteistöistä 40 % kartoitettu
Sähköisen lupapalvelun kattavuus	Sähköisesti haetut rakennus- ja toimenpideluvat	85 % luvista haettu sähköisesti	94 % rakennus- ja toimenpideluvista haettu sähköisesti

### Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle

Kaavoituksen osalta henkilöstö- ja ostopalveluresurssit ovat merkittävin tekijä tavoitteiden toteutumisen varmistamisessa. Suurin riski kiinteistöveroprojektin osalta on henkilöstö ja taloudellisten resurssien riittäminen. Lupapalveluissa henkilöstön määrä on rajallinen, yhden henkilön poissaolo voi halvaannuttaa tilapäisesti koko toiminnan.

## Hallinto- ja lautakuntapalvelut

### TEKNISET PALVELUT 2021

#### Organisaatiomuutos 1.4.2021 alkaen

Tekla/ Hallinto- ja lautakuntapalvelut 2021				
Suoritteet/tunnusluvut	TP-2020	TA-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>3,0</b>	<b>7,03</b>	<b>6,75</b>	<b>-0,28</b>
vakituinen	3,0	5,75	5,75	0,00
tilapäiset	0,0	1,28	1,00	-0,28
asemakaavoitettua tai siihen soveltuvaa maapohjaa ha		120,0	120,0	0
Kiinteistövero-proj. kartoitetut kiint. %	30,0	50,0	40,0	-10
Rakennusluvut	93,0	85,0	102,0	17
Toimenpideluvut	44,0	50,0	49,0	-1
Ilmoitusluvut	75,0	75,0	57,0	-18
Suoritettut katselmukset	168,0	240,0	224,0	-16
sähköiset lupahakemukset kpl	176	180	223	43
<b>TALOUS</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	79 571	86 500	107 109	20 609
Toimintakulut	319 414	760 104	682 160	-77 944
<b>Toimintakate</b>	<b>239 843</b>	<b>673 604</b>	<b>575 051</b>	<b>-98 553</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>180,9</b>	<b>-14,6</b>	

#### Tehtävän nimi:

Ruoka- ja puhtauspalvelut

#### Tehtävän nimi:

### RUOKA- JA PUHTAUSPALVELUT

#### Vastuhenkilö

Ruoka- ja puhtauspalveluesimies

#### Palvelusuunnitelman kuvaus

Tuotamme ravitsemussuosituksia noudattavia laadukkaita ja sydänystävällisiä aterioita päivähoitoon, kouluihin ja henkilöstölle. Tuottaa puhtaanapito palveluita kunnan omiin kiinteistöihin kustannustehokkaasti

Tavoitteet (valtuusto ja lautakunta)	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Vastuulliset elintarvikehankinnat	Kotimaisuusaste	85 %	86 %



## Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle

Satokausien ja sääolosuhteiden muutokset kotimaan elintarviketuotannossa.

### Ruoka- ja puhtauspalvelut

<b>Ruoka- ja puhtauspalvelut 2021</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>22,0</b>	<b>20,75</b>	<b>20,50</b>	<b>-0,3</b>
vakituinen	19	18,50	18,50	0,0
tilapäiset	3	2,25	2,00	-0,3
elintarvikkeiden kotimaisuusaste %	86	85	86	1,0
<b>TALOUS</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	921 845	989 031	961 775	-27 256,0
Toimintakulut	950 050	1 016 099	974 074	-42 025,0
<b>Toimintakate</b>	<b>28 205</b>	<b>27 068</b>	<b>12 299</b>	<b>-14 769,0</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>-4,0</b>	<b>-54,6</b>	

Tehtävän nimi:

**RAKENNUS- JA ALUETEKNIikka**

Vastuhenkilö Kunnaninsinööri

### Palvelusuunnitelman kuvaus

Luodaan rakenteelliset edellytykset sivistys ja hyvinvointipalveluiden tarpeisiin. Ylläpidetään ja kehitetään viihtyisää, terveellistä ja turvallista ympäristöä asumisen ja elinkeinotoiminnan tarpeisiin.

<b>Tavoitteet (valtuusto ja lautakunta)</b>	<b>Mittari</b>	<b>Tavoitetaso</b>	<b>Toteutuminen</b>
<b>Kiinteistöpalvelut</b>			
Kiinteistöstrategian toteuttaminen, kiinteistöt hyvässä kunnossa ja oikeassa käytössä	PTS ja kiinteistöjen salkutukset, Investoinnit	Kaikki kiinteistöihin on tehty PTS ja salkutukset, Investoinnit tehty PTS ohjaamina	Sivistyspalveluiden kiinteistöt, Hyvinvointikeskus, Paloasema PTS laadittu
Asianmukaiset tilat asiakkaiden käytössä	Tyytyväisyyskyselyt	Asteikolla 1-5, arvosana 4	Viimeisin kysely 1/2021, arvosana 3,6
Lämmön, veden ja sähkönkulutus	Kulutuslukemat: MWh, m <sup>3</sup> , kWh	Kulutukset edellisen 10 vuoden keskiarvossa tai alle	Toteutunut
Huoltokirja aktiivisessa käytössä	Tehdyt huoltokirjan mukaiset tehtävät	Ei poikkeamia huoltokirjasta.	Toteutunut pääsääntöisesti

<b>Aluetekniikka</b>			
Puistot ja yleiset alueet pidetään siistinä ja leikkivälineet (94 kpl) toimintakuntoisina	Leikkivälinestandardin mukaisten tarkastusten tarkastustulokset ja asiakaspalautteet	Ei vaaraa aiheuttavia välineitä puistoissa.	Toteutunut
Kaavatiestö pidetään hyvässä kunnossa	Ohjekorttien mukaiset toimenpiderajat	Ei poikkeamia.	Toteutunut vähäisin poikkeamin
Katuvalaistus pidetään hyvässä kunnossa	Toimivat polttimot %	95 % toimii	92 % toimii
<b>Liikuntapaikat</b>			
Urheilukeskuksen, jäähallin, latujen, kuntoratojen, uimarantojen, skeittipuiston ja muiden liikunta-alueiden kunnossapito	Käyttäjä tyytyväisyys kyselyt  Asetettujen hoitoluokitusten saavuttaminen	Asteikolla 1-5, arvosana 4  Saavutetaan asetetut hoitoluokitus tavoitteet	Arvosana 3,8  Toteutunut

#### **Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle**

PTS voidaan tehdä vain 2kpl/vuosi nykyisillä määrärahoilla. Kiinteistöjen salkutusten tekeminen ilman PTS on käytännössä mahdotonta, koska kiinteistöjen kunto on merkittävin tekijä salkutuksessa. Riskinä on myös kiinteistöjen käyttäjien tarpeiden muutokset ja niihin vastaaminen. Tavoitteiden toteutuminen on suoraan riippuvainen käytössä olevista resursseista. Nykyisellä henkilöstöllä tavoitteisiin voidaan päästä, mutta viikonloppuisin lumen aiheuttamaan kunnossapidon määrään ei pystytä vastaamaan.

<b>Rakennus ja aluetekniikka 2021</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>7,5</b>	<b>10,2</b>	<b>10,2</b>	<b>-0,04</b>
vakituinen	5,8	8,0	7,0	-1,00
tilapäiset	2,5	2,2	3,2	0,96
Tehdyt PTS kpl	2,0	2/12	1/11	-32,00
Palvelupyynnöt		650,0	828,0	178,00
Katuvalaistus, toimivat polttimot, %	95,3	95,0	92,0	-3,00
Puistot, nurmikot yleisillä alueilla, ha	8,5	8,5	8,5	0,00
Puistot, nurmikot kiinteistöillä, ha	13,0	13,0	13,0	0,00
Puistot, leikkivälineet, kpl	105,0	105	94	-11,00
Kadut, päällystetyt kadut, km	17,6	17,6	17,6	0,00
Kadut, sorapintaiset kadut, km	12,1	12,1	12,1	0,00
Kadut, kevytväylät, km	10,0	10,0	10,0	0,00
Ladut, km		31,0	31,0	0,00
Jäähalli kausi, vk		30,0	30,0	0,00
<b>TALOUS</b>				
	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	2 035 782	1 870 973	1 958 640	87 667
Toimintakulut	2 771 401	2 355 777	2 459 863	104 086
<b>Toimintakate</b>	<b>735 619</b>	<b>484 804</b>	<b>501 223</b>	<b>16 419</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>-34,1</b>	<b>3,4</b>	

**Tehtävän nimi:**

Vesihuoltolaitos

**Vastuhenkilö**

Tekninen johtaja

**Palvelusuunnitelman kuvaus**

Vesilaitoksen tehtävänä on toimittaa asiakkailleen keskeytyksettä asetuksat täyttävää vettä sekä vastaanottaa jätevettä ja käsitellä sitä ympäristöluvamukaisesti.

Tavoitteet (valtuusto ja lautakunta)	Mittari	Tavoitetaso	Toteutuminen
Toiminnan keskeytymättömyys	Suunnittelemtomat keskeytykset toiminnassa	Ei suunnittelemtomia keskeytyksiä.	Yksi vesijohtoverkoston vuoto, joka aiheutti puolen päivän katkon Pappilan alueella
Taloudellisesti itsekkannattava	Taloudellinen toteutuma	Tilinpäätöksessä pystytään kattamaan poistot, sekä 1 % korko kunnan sijoittamalle pääomalle.	Tavoite toteutuu.

**Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:**

Kunnan vesihuoltoverkostot ovat pääsääntöisesti rakennettu 1970 - 80-luvuilla. Vaikka saneerauksia tehdäänkin vuosittain, niin ongelmia verkoston osalta tulee joka vuosi. Talouden osalta vedenkulutus joko vähenee tai pysyy ennallaan, vaikkakin uusia liittymiä tulee vuosittain. Kulurakenne kuitenkin kasvaa tarvikkeiden ja palveluiden kallistuessa. Tämä asettaa korotuspaineita veden ja jäteveden hintaan, joka on tällä hetkellä hieman korkeampi, kuin verrokkikuntien keskiarvo. Puhdistamon ympäristöluvasta on tehty kunnan toimesta valitus. Mikäli valitus ei mene läpi, niin sitten uudesta ympäristöluvasta voi aiheutua merkittäviä kustannuksia kunnalle. Henkilöstöressurssien riittävyys on merkittävä riski.

<b>Taseyksikkö</b>				
<b>Vesihuoltolaitos</b>				
<b>Suoritteet/tunnusluvut</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
<b>Henkilöstömäärä</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>0</b>
vakituinen	3,5	3,5	3,5	0
tilapäiset	0,0	0,0	0,0	0
laskutettu vesi m3	201 435	196 000	195 319	-681
laskutettu jätevesi m3	142 425	148 000	143 993	-4 007
<b>TALOUS</b>	<b>TP-2020</b>	<b>TA-2021</b>	<b>TP-2021</b>	<b>Muutos TA21/TP21</b>
Toimintatuotot	668 947	666 700	661 238	-5 462
Toimintakulut	440 084	447 303	451 688	4 385
<b>Toimintakate</b>	<b>-228 863</b>	<b>-219 397</b>	<b>-209 550</b>	<b>9 847</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>-4,1</b>	<b>-4,5</b>	
<b>poistot</b>	<b>209 509</b>		<b>210 687</b>	

## TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ

### TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ

Suoritteet/tunnusluvut	TP-2020	TA-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
<b>Henkilöstö</b>	<b>36,75</b>	<b>41,52</b>	<b>40,95</b>	-1
* vakituiset	31,25	35,75	34,75	-1
* tilapäiset	5,50	5,77	6,20	0
<b>Toimintamenot €/as.</b>	<b>839,43</b>	<b>839,86</b>	<b>869,15</b>	29
<b>Toimintatulot €/as.</b>	<b>693,57</b>	<b>665,29</b>	<b>701,07</b>	36
<b>Toimintakate €/as.</b>	<b>145,86</b>	<b>174,57</b>	<b>168,07</b>	-7
asukasluku				
<b>TULOSLASKELMA</b>	TP-2020	TA-2021	TP-2021	Muutos TA21/TP21
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	1 539 529	1 663 506	1 625 267	-38 239
Maksutuotot	108 666	87 350	119 540	32 190
Tuet ja avustukset	7 145	6 500	13 721	7 221
Muut tuotot	2 028 907	1 835 211	1 908 084	72 873
<b>Toimintatuotot yht</b>	<b>3 684 247</b>	<b>3 592 567</b>	<b>3 666 612</b>	<b>74 045</b>
<b>Toimintakulut</b>				
Palkat ja palkkiot	1 131 133	1 370 567	1 326 199	-44 368
Henkilöstön korvaukset	-21 896	-16 000	-22 152	-6 152
Eläkekulut	307 118	362 592	332 936	-29 656
Muut sivukulut	32 557	56 668	41 651	-15 017
<b>Henkilöstömenot yhteensä</b>	<b>1 448 912</b>	<b>1 773 827</b>	<b>1 678 634</b>	<b>-95 193</b>
Asiakaspalv.ostot	0	0	99	99
Muiden palv.ostot	1 299 101	991 079	1 047 474	56 395
Aineet ja tarvikkeet	1 162 592	1 157 520	1 207 502	49 982
Avustukset	148 031	150 000	146 148	-3 852
Muut menot	400 415	462 837	465 776	2 939
<b>Toimintakulut yht</b>	<b>4 459 051</b>	<b>4 535 263</b>	<b>4 545 633</b>	<b>10 370</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>774 804</b>	<b>942 696</b>	<b>879 021</b>	<b>-63 675</b>
<b>Muutos-% edelliseen</b>		<b>21,7</b>	<b>-6,8</b>	

### POISTOT / TEKLA

TP-2020	TP-2021
1 488 953	1 392 272

**KUNTAKONSERNI / TYTÄRYHTIÖT  
TOIMINNALLISET TAVOITTEET 2021**

**Tehtävän nimi:  
VUOKRATALOT OY**

**Vastuhenkilö**  
Kunnanhallitus/Kunnanjohtaja

<b>Tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Tavoitetaso</b>	<b>Toteutumisen</b>
Sopivan asunnon järjestäminen kullekin asunnonhakijalle, tyhjien asuntojen määrän vähentäminen	Jätetyt asuntohakemukset/ toteutuneet vuokrasopimukset, tyhjien asuntojen määrä	Asuntojen mahdollisimman hyvä käyttöaste  Kunta pääomittaa Vuokratalot Oy:tä 100.000 eurolla v. 2021 ja tämä käytetään asuntojen peruskorjaamiseen.	Käyttöaste 86,5  * ** ***

**Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:**

- Asukasmäärän väheneminen kunnassa
- Työpaikkojen väheneminen kunnassa
- Väestön ikääntyminen (asunnoista iso osa sijaitsee liian kaukana vanhuksille)

\*Kartanon ja Juolukkarivin osalta on liitytty kaukolämpöön. Kunnan pääomittamaa rahaa on käytetty ensisijaisesti niihin. Kun näihin liittyvät energia-avustukset saadaan, pystytään tekemään huoneistokorjauksia.

\*\*Suurin osa asunnonhakijoista on saanut asunnon. Joillekin hakijoille ei ole ollut tarjota asuntoa, vaikka tyhjiä asuntoja on ollut, koska niiden kunto on ollut huono.

\*\*\*Hakemuksia on jätetty v. 2021 yht. 76 kpl. Kangasniemen Vuokratalojen asunnoista näitä on täytetty 34 kpl, yksityisten asunnoista (sis. siis myös Tukihaka, Ainolanhaka) 27 kpl, 15 kpl ei ole saanut asuntoa lainkaan tai ei ole vielä saanut.

**Tehtävän nimi:**  
**KIINTEISTÖ OY KANGASNIEMEN TEOLLISUUSTALO**

**Vastuhenkilö**

Kunnanhallitus/Kunnanjohtaja

**Palvelusuunnitelman kuvaus**

Kangasniemen kunnan omistaman kiinteistöyhtiö Kiinteistö Oy Kangasniemen Teollisuustalon tehtävänä on teollisuus- ja liiketilojen omistus, hallinta, rakentaminen, myynti/vuokraus erityisesti kasvaville (toimiville) ja uusille, uutta henkilöstöä merkittävästi työllistäville ja palkkaaville yrityksille. Teollisuustalo myös kannustaa yrityksiä laajentamaan liiketoimintaansa auttamalla ja tiedottamalla mm. ELY-investointiavustusten saamisessa. Teollisuustalo tekee yhteistyötä muiden kunnan alueen yritystiloja vuokraavien/myyvien yritysten kanssa. Lisäksi Kiinteistö Oy Kangasniemen Teollisuustalo vastaa yhdessä kunnan teknisen toimen kanssa kiinteistöyhtiön omistamien teollisuuskiinteistöjen teknisestä isännöinnistä.

<b>Tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Tavoitetaso</b>	<b>Toteutuminen</b>
Kannattava toiminta	Positiivinen talous	Vuosikate positiivinen, poistot voidaan tehdä suunnitelman mukaisesti	Tavoite toteutuu, tilinpäätös on ylijäämäinen

**Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:**

Tiloja vuokranneiden yritysten heikon taloustilanteen johdosta kasvavat vuokrasaamiset.



# Investoinnit

INVESTOINTIOHJELMA Toteuma 2021						
<b>KIINTEÄ OMAISUUS</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Kiinteän omaisuuden osto	200 000	200 000	0	200 000	200 000	
Kiinteän omaisuuden myynti	200 000	200 000	13 799	200 000	186 201	
<b>Kiinteä omaisuus yhteensä</b>	<b>0</b>		<b>-13 799</b>	<b>0</b>		
<b>TALONRAKENNUS</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Kohtilan koulu						
- Lämmitysjärjestelmän saneeraus	50 000	75 000	70 681	70 681	4 319	
Beckerin koulu						
- Vesikatteen saneeraus	15 000	14 000	0	0	14 000	ei toteudu 2021->2022
- Lukitus saneeraus	15 000	16 000	14 670	14 670	1 330	
- Valaistuksen saneeraus	20 000	20 000	0	0	20 000	ei toteudu 2021->2022
95- osan saneeraus	25 000	0	0	0	0	ei toteudu 2021->2022
Kalliolan koulu						
- Julkisivu- ja sadevesisaneeraus	150 000	150 000	138 007	138 007	11 993	
Lukio						
- Aluerakenteiden saneeraus	20 000	20 000	7 952	7 952	12 048	
- Valaistuksen saneeraus	25 000	25 000	0	0	25 000	ei toteudu 2021->2022
Terveyskeskus						
- Putkisaneeraus	50 000	50 000	0	0	50 000	ei toteudu 2021->2022
- Sprinklaus			-40 000	-40 000	-40 000	Essoten osuus
Yritystilojen kunnostus	17 000	17 000	0	0	17 000	ei toteudu 2021
Päiväkoti						
- Sadevesisaneeraus	50 000	50 000	44 201	44 201	5 799	
- Pihakatos	25 000	25 000	10 000	10 000	15 000	tehty sadeveisis. Yht.
Museo						
- Vesikatteen saneeraus, maalaus	20 000	20 000	0	0	20 000	ei toteudu 2021
Kunnanvarikko						
- Lämmitysjärjestelmän saneeraus	15 000	15 000	403	403	14 597	ei toteudu 2021, kauk.2022
Paloasema	50 000	50 000	0	0	50 000	jatkuu 2022
Kiinteistöjen peruskorjaus, erikseen nimetyt kohteet	10 000	10 000	3 379	3 379	6 621	
<b>Talonrakennus yhteensä</b>	<b>557 000</b>	<b>557 000</b>	<b>249 293</b>	<b>249 293</b>	<b>227 707</b>	
<b>Valtionosuudet + investointituki</b>						
<b>TALONRAKENNUS NETTO</b>	<b>557 000</b>	<b>557 000</b>	<b>249 293</b>	<b>249 293</b>	<b>227 707</b>	
<b>LIIKUNTA-ALUEET</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Jäähallin vesikatesaneeraus	10 000	10 000	200	200	9 800	jatkuu 2022
Tenniskentän/ulkokaukalon saneeraus	20 000	20 000	0	0	20 000	ei toteudu 2021
Kankaistenlammen lähiliikuntapaikka (ehdollinen)	25 000	25 000	0	0	25 000	Haetaan valtionavustusta
<b>Liikunta-alueet yhteensä</b>	<b>55 000</b>	<b>55 000</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>54 800</b>	
<b>Valtionosuudet + investointituki</b>						
<b>LIIKUNTA-ALUEET NETTO</b>	<b>55 000</b>	<b>55 000</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>54 800</b>	
<b>KAAVATIET</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Päällystysaneeraukset (Toritie, Marjonientie, Jus	50 000	50 000	50 027	50 027	-27	
Sepäntien saneeraus	100 000	100 500	100484	100484	16	
Kankaistentien saneeraus	10 000	9 500	1100	1 100	8 400	Inva p-paikat
Teollisuusalueen laajentaminen lapaskangas						
- Takojantie	40 000	0	0	0	0	ei toteudu 2021
Kalliolantien liikenneturvallisuus saneeraus	50 000	35 000	7 310	7 310	27 690	
Liikenneturvallisuuskohteet	10 000	10 000	6 114	6 114	3 886	
Tokmannin liittymän suojatie	15 000	70 000	34 130	34 130	35 870	kok. kust 65873, ELY osuus 31743
<b>Kaavatiet yhteensä</b>	<b>275 000</b>	<b>275 000</b>	<b>199 165</b>	<b>199 165</b>	<b>75 835</b>	
<b>Valtionosuudet + investointituki</b>						
<b>KAAVATIET NETTO</b>	<b>275 000</b>	<b>275 000</b>	<b>199 165</b>	<b>199 165</b>	<b>75 835</b>	

<b>PUISTOT JA YLEISET ALUEET</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Kiviniemen leirintäalueen kehittäminen	50 000	50 000	0	0	50 000	ei toteudu 2021
Puulaan virtaavat vedet- hanke	35 000	35 000	21 339	21 339	13 661	
Tonttien tasaus	40 000	40 000	0	0	40 000	ei toteudu 2021
<b>Puistot ja yleiset alueet yhteensä</b>	<b>125 000</b>	<b>125 000</b>	<b>21 339</b>	<b>21 339</b>	<b>103 661</b>	
<b>Valtionosuudet + investointituki</b>						
<b>PUISTOT JA YLEISET ALUEET NETTO</b>	<b>125 000</b>	<b>125 000</b>	<b>21 339</b>	<b>21 339</b>	<b>103 661</b>	
<b>IRTAIMISTO</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Kameravalvonnat	30 000	30 000	7 208	7 208	22 792	jatkuu 2022
hyppypatjojen suojat	15 000	15 000	0	0	15 000	jatkuu 2022
<b>Kaluste hankinnat yhteensä</b>	<b>45 000</b>	<b>45 000</b>	<b>7 208</b>	<b>7 208</b>	<b>37 792</b>	
<b>Valtionosuudet + investointituki</b>						
<b>KALUSTEHANKINNAT YHTEENSÄ</b>	<b>45 000</b>	<b>45 000</b>	<b>7 208</b>	<b>7 208</b>	<b>37 792</b>	
<b>ICT-HANKINNAT</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Verkkopalvelut	10 000	10 000	3 732	3 732	6 268	
Viestintä	10 000	10 000	0	0	10 000	
Järjestelmät	20 000	20 000	13 388	13 388	6 612	
Infra	74 200	74 200	63 771	63 771	10 429	
<b>ICT-hankinnat yhteensä</b>	<b>114 200</b>	<b>114 200</b>	<b>80 891</b>	<b>80 891</b>	<b>33 309</b>	
<b>Valtionosuudet + investointituki</b>						
<b>ICT-HANKINNAT YHTEENSÄ</b>	<b>114 200</b>	<b>114 200</b>	<b>80 891</b>	<b>80 891</b>	<b>33 309</b>	
<b>Irtaimistohankinnat yhteensä</b>	<b>159 200</b>	<b>159 200</b>	<b>88 099</b>	<b>88 099</b>	<b>71 101</b>	
<b>Valtionosuus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Irtaimistohankinnat netto</b>	<b>159 200</b>	<b>159 200</b>	<b>88 099</b>	<b>88 099</b>	<b>71 101</b>	
<b>AINEETON KÄYTTÖOMAISUUS</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Vuokratalot Oy:n osakkeet	100 000	100 000	101 750	101 750	-1 750	
<b>Aineeton käyttöomaisuus yhteensä</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>	<b>101 750</b>	<b>101 750</b>	<b>-1 750</b>	
<b>INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>	<b>1 471 200</b>	<b>1 471 200</b>	<b>659 846</b>	<b>659 846</b>	<b>731 354</b>	
<b>Valtionosuudet+myyntitulot+investointituki</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>13 799</b>	<b>200 000</b>	<b>186 201</b>	
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>1 271 200</b>	<b>1 271 200</b>	<b>646 047</b>	<b>659 846</b>	<b>545 153</b>	
<b>VESI- JA VIEMÄRILAITOS</b>	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
Linjaverkostojen saneeraus	100 000	100 000	16 392	16 392	83 608	
Pohjaniemen vedenottamon varavoima	20 000	20 000	5 284	5 284	14 716	
Puhdistamon saneeraus						
- hajukaasujen poisto	40 000	40 000	0	0	40 000	ei toteudu 2021
- lipeänsyötön saneeraus	30 000	30 000	2 855	2 855	27 145	jatkuu 2022
Teollisuusalueen laajentaminen lapaskangas						
- Takojantien vesihuolto	10 000	10 000	0	0	10 000	ei toteudu 2021
<b>Vesi- ja viemärilaitos yhteensä</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>24 531</b>	<b>24 531</b>	<b>175 469</b>	
<b>Valtionosuudet</b>						
<b>VESI- JA VIEMÄRILAITOS NETTO</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>24 531</b>	<b>24 531</b>	<b>175 469</b>	
	<b>TA-2021</b>	<b>MR siirrot</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Ennuste</b>	<b>Erotus</b>	<b>Huom!</b>
<b>KAIKKI INVESTOINNIT YHTEENSÄ</b>	<b>1 671 200</b>	<b>1 671 200</b>	<b>684 377</b>	<b>884 377</b>	<b>906 823</b>	
<b>Valtionosuudet+myyntitulot+investointituki</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>	<b>13 799</b>	<b>200 000</b>	<b>186 201</b>	
<b>INVESTOINNIT NETTO</b>	<b>1 471 200</b>	<b>1 471 200</b>	<b>670 578</b>	<b>684 377</b>	<b>720 622</b>	

# Tilinpäätöslaskelmat

Ulkoinen = virallinen tuloslaskelma

**Ulkoinen = virallinen tuloslaskelma**

	<b>Vuosi 2021</b>		<b>Vuosi 2020</b>	
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	783 801,81		972 135,88	
Maksutuotot	370 067,61		298 029,82	
Tuet ja avustukset	821 159,14		345 969,09	
Muut toimintatuotot	1 084 926,03	<b>3 059 954,59</b>	1 589 031,44	<b>3 205 166,23</b>
<b>Toimintakulut</b>				
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	-6 672 477,14		-6 157 822,31	
Eläkekulut	-1 784 795,22		-1 775 130,95	
Muut sivukulut	-200 845,13		-171 215,98	
Palvelujen ostot	-30 296 323,02		-27 980 288,34	
Aineet ja tarvikkeet	-1 463 837,44		-1 416 653,80	
Avustukset	-743 904,20		-756 831,14	
Muut toimintakulut	-659 278,28	<b>-41 821 460,43</b>	-637 401,08	<b>-38 895 343,60</b>
<b>Toimintakate</b>		<b>-38 761 505,84</b>		<b>-35 690 177,37</b>
Verotulot		21 798 483,48		19 437 052,34
Valtionosuudet		19 372 528,00		20 038 437,00
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Korkotuotot	1 654,20		16 642,23	
Muut rahoitustuotot	302 981,50		293 449,73	
Korkokulut	-59 010,10		-96 697,39	
Muut rahoituskulut	-548,74	245 076,86	-337,85	213 056,72
<b>Vuosikate</b>		<b>2 654 582,50</b>		<b>3 998 368,69</b>
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 565 681,56		-1 622 646,47
Satunnaiset erät				
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 088 900,94</b>		<b>2 375 722,22</b>
Varausten muutos				
<b>Tilikauden yli/-alijäämä</b>		<b>1 088 900,94</b>		<b>2 375 722,22</b>
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>				
Toimintatuotot/Toimintakulut, %		7,32		8,24
Toimintatuotot, €/asukas		585,08		603,50
Toimintakulut, €/asukas		-7 996,46		-7 323,54
Vuosikate/Poistot. %		169,55		246,41
Vuosikate, €/asukas		507,57		752,85
Asukasmäärä 31.12.		5230		5311

**HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ**

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämäinen tulos 1.088.900,94 euroa kirjataan omaan pääomaan tilikauden yli- ja alijäämätilille.

**KANGASNIEMEN KUNNAN TULOSLASKELMA  
ULKOISET JA SISÄISET**

	01.01.-31.12.2021		01.01.-31.12.2020	
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	2 554 044,36		2 509 249,46	
Maksutuotot	373 334,39		298 741,82	
Tuet ja avustukset	821 159,14		345 969,09	
Muut toimintatuotot	2 011 026,03	<b>5 759 563,92</b>	2 426 853,19	<b>5 580 813,56</b>
<b>Toimintakulut</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-6 672 477,14		-6 157 822,31	
Henkilösivukulut	-1 985 640,35		-1 946 346,93	
Eläkekulut	-1 784 795,22		-1 775 130,95	
Muut henkilösivukulut	-200 845,13		-171 215,98	
Palvelujen ostot	-32 027 059,67		-29 470 134,58	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 506 514,12		-1 464 378,89	
Avustukset	-743 904,20		-756 831,14	
Muut toimintakulut	-1 585 474,28	<b>-44 521 069,76</b>	-1 475 477,08	<b>-41 270 990,93</b>
<b>Toimintakate</b>		<b>-38 761 505,84</b>		<b>-35 690 177,37</b>
Verotulot		21 798 483,48		19 437 052,34
Valtionosuudet		19 372 528,00		20 038 437,00
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Korkotuotot	1 654,20		16 642,23	
Muut rahoitustuotot	302 981,50		293 449,73	
Korkokulut	-59 010,10		-96 697,39	
Muut rahoituskulut	-548,74	245 076,86	-337,85	213 056,72
<b>Vuosikate</b>		<b>2 654 582,50</b>		<b>3 998 368,69</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot		-1 565 681,56		-1 622 646,47
Satunnaiset erät				
Satunnaiset tuotot				
Satunnaiset kulut				
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 088 900,94</b>		<b>2 375 722,22</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>		<b>1 088 900,94</b>		<b>2 375 722,22</b>

Rahoituslaskelma

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>Tilinpäätös 2021</b>	<b>Tilinpäätös 2020</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	2 654 582,50	3 998 368,69
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjauserät	-156,46	-312 736,70
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-684 376,10	-962 204,28
Rahoitusosuudet investointeihin	0,00	14 000,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	13 955,84	2 055 139,15
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 984 005,78	4 792 566,86
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	115 166,67	11 000,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 463 340,00	-1 713 340,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 200 000,00	-2 100 000,00
Oman pääoman muutokset	-2815,60	
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	8 310,81	-42 648,84
Vaihto-omaisuuden muutos	204,91	-10 977,61
Pitkäaikaisten saamisten muutos		
Lyhytaikaisten saamisten muutos	880 598,62	-389 419,14
Korottomien velkojen muutos	-218 946,19	-891 661,50
Rahoituksen rahavirta	-1 880 820,79	-5 137 047,09
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>103 185</b>	<b>-344 480,23</b>
Rahavarojen muutos		
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>2 309 979</b>	<b>2 206 794,00</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>-2 206 794</b>	<b>-2 551 274,23</b>
	<b>103 185</b>	<b>-344 480,23</b>
<b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v vuosilta 2017-2021</b>	<b>1 375 501</b>	<b>3 356 174</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>387,9</b>	<b>421,7</b>
<b>Pääomamenojen tulorahoitus, %</b>	<b>130,6</b>	<b>150,9</b>
<b>Lainanhoitokate</b>	<b>1,8</b>	<b>2,3</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>19,2</b>	<b>19,3</b>
<b>Kassasta maksut</b>	<b>44 028 186</b>	<b>41 667 585</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>5 230</b>	<b>5 311</b>

## KANGASNIEMEN KUNTA

## T A S E

VASTAAVAA	Tilinpäätös 31.12.2021	Tilinpäätös 31.12.2020
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	75 561,19	152 237,27
Muut pitkävaikutteiset menot		
<b>Aineettomat hyödykkeet yht.</b>	<b>75 561,19</b>	<b>152 237,27</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	4 059 159,63	4 061 093,36
Rakennukset	17 175 168,57	17 609 338,32
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 590 922,97	10 060 643,48
Koneet ja kalusto	111 798,05	117 949,89
Muut aineelliset hyödykkeet	140 029,83	140 029,83
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	242 290,89	238 628,17
<b>Aineelliset hyödykkeet yht.</b>	<b>31 319 369,94</b>	<b>32 227 683,05</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkeet ja osuudet	8 349 165,74	8 259 851,40
Muut lainasaamiset	1 026 769,41	1 141 936,08
Muut saamiset	8 530,50	8 530,50
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>9 384 465,65</b>	<b>9 410 317,98</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>40 779 396,78</b>	<b>41 790 238,30</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Valtion toimeksiannot	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	10 392,15	11 353,51
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>10 392,15</b>	<b>11 353,51</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	46 070,56	46 275,47
<b>Saamiset</b>		
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Muut saamiset	1 610 998,00	2 163 856,00
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	416 403,35	439 558,57
Lainasaamiset	190 345,00	133 720,00
Muut saamiset	159 815,12	181 014,23
Siirtosaamiset	952 487,65	1 292 498,94
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>1 719 051,12</b>	<b>2 046 791,74</b>
<b>Rahoitusarvopaperit</b>		
Muut arvopaperit		
<b>Rahoitusarvopaperit yhteensä</b>		
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>2 309 979,00</b>	<b>2 206 794,00</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>5 686 098,68</b>	<b>6 463 717,21</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>46 475 887,61</b>	<b>48 265 309,02</b>



**KANGASNIEMEN KUNTA**

	<b>Tilinpäätös 30.12.2021</b>	<b>Tilinpäätös 30.12.2020</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	18 417 900,51	18 417 900,51
Liittymismaksurahasto		
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	7 527 328,00	5 151 605,78
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 088 900,94	2 375 722,22
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>27 034 129,45</b>	<b>25 945 228,51</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>212 564,00</b>	<b>212 564,00</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Valtion toimeksiannot	2 820,00	2 820,00
Lahjoitusrahastojen pääomat	660 766,20	653 153,51
Muut toimeksiantojen pääomat	4 856,48	5 119,72
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ</b>	<b>668 442,68</b>	<b>661 093,23</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 803 804,00	8 267 144,00
Saadut ennakot	8 550,00	8 550,00
Muut velat	218 500,83	217 853,55
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>7 030 854,83</b>	<b>8 493 547,55</b>
<b>Lyhytaikainen</b>		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	7 000 000,00	8 200 000,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Lainat muilta luotonantajilta	1 463 340,00	1 463 340,00
Saadut ennakot	0,00	0,00
Ostovelat	1 324 690,05	1 980 942,67
Muut velat	145 723,29	147 359,98
Siirtovelat	1 596 143,31	1 161 233,08
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>11 529 896,65</b>	<b>12 952 875,73</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>46 475 887,61</b>	<b>48 265 309,02</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>58,18</b>	<b>53,76</b>
<b>Suhteellinen velkaantuneisuus-%</b>	<b>41,94</b>	<b>50,23</b>
<b>*)Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 eur</b>	<b>8 616</b>	<b>7 527</b>
<b>*)Kertynyt yli-/alijäämä €/as</b>	<b>1 647</b>	<b>1 417</b>
<b>Lainakanta 31.12.</b>	<b>15 267 144</b>	<b>17 930 484</b>
<b>Lainakanta 31.12. euroa/asukas</b>	<b>2 919</b>	<b>3 376</b>
<b>Lainat ja vastuut 31.12.</b>	<b>15 470 102</b>	<b>18 109 775</b>
<b>Lainat ja vastuut 31.12. euroa/asukas</b>	<b>2 958</b>	<b>3 410</b>
<b>Lainasaamiset 31.12. 1000 eur</b>	<b>1 027</b>	<b>1 142</b>
<b>Asukasmäärä 31.12.</b>	<b>5 230</b>	<b>5 311</b>
*) Edell.tilikausien ja tilikauden ylijäämä yhteensä		

## Ulkoiset kokonaistulot ja menot

<b>ULKOISET KOKONAISTULOT JA -MENOT</b>	<b>Vuosi 2021</b>	<b>Vuosi 2020</b>
<b>TULOT</b>		
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Toimintatuotot	3 059 954,59	3 205 166,23
Verotulot	21 798 483,48	19 437 052,34
Valtionosuudet	19 372 528,00	20 038 437,00
Korkotuotot	1 654,20	16 642,23
Muut rahoitustuotot	302 981,50	293 449,73
Tulorahoituksen korjauserät - pysyvien vastaavien hyöd.luovutusvoitot	2 368,93	362 265,67
<b>Investoinnit</b>		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	14 000,00
Käyttöomaisuuden myyntitulot	139 552,84	2 055 139,15
<b>Rahoitustoiminta</b>		
Antolainasaamisten vähennykset	115 166,67	11 000,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,00
Oman pääoman lisäykset		
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>44 792 690,21</b>	<b>45 433 152,35</b>
<b>MENOT</b>		
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Toimintakulut	-41 821 460,43	-38 895 343,60
Korkokulut	-59 010,10	-96 697,39
Muut rahoituskulut	-548,74	-337,85
Tulorahoituksen korjauserät Pysyvien vastaavien hyöd.luovutustappiot	-156,46	-49 528,97
Pakollisten varausten lis. (+) ja väh. (-)	0,00	0,00
<b>Investoinnit</b>		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-684 376,10	-962 204,28
<b>Rahoitustoiminta</b>		
Antolainasaamisten lisäykset	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 463 340,00	-1 713 340,00
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-1 200 000,00	-2 100 000,00
<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>-45 231 104,30</b>	<b>-43 817 452,09</b>
<b>Kokonaistulojen ja menojen erotus</b>	<b>-438 414,09</b>	<b>1 615 700,26</b>
Täsmäytys:		
Muut maksuvalmiuden muutokset	335 229,09	-1 271 220,03
Kassavarojen muutos	103 185,00	-344 480,23
<b>Erotus</b>	<b>438 414,09</b>	<b>-1 615 700,26</b>

## Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

KANGASNIEMEN KUNTAKONSERNI ulkoinen	TULOSLASKELMA		1000 eurot	
	2021		2020	
Toimintatuotot	29 404		26 821	
Toimintakulut	-67 188		-61 319	
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	-21		7	
<b>Toimintakate</b>	<b>-37 805</b>		<b>-34 490</b>	
Verotulot	21 798		19 437	
Valtionosuudet	19 372		20 038	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Korkotuotot	11		23	
Muut rahoitustuotot	297		303	
Korkokulut	-130		-190	
Muut rahoituskulut	-2	176	-12	124
<b>Vuosikate</b>		<b>3 541</b>		<b>5 109</b>
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman mukaiset poistot	-2482		-2 654	
Arvonalentumiset	0	-2482	0	-2 654
Satunnaiset erät				
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>1 059</b>	<b>0</b>	<b>2 455</b>
Tilinpäätössiirrot		1		0
Vähemmistöosuudet		41		7
Tuloksen oikaisuerät				
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>		<b>1 101</b>		<b>2 462</b>
<b>TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>				
<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>		<b>44</b>		<b>44</b>
<b>Vuosikate/Poistot %</b>		<b>143</b>		<b>193</b>
<b>Vuosikate, €/asukas</b>		<b>677</b>		<b>962</b>
<b>Asukasmäärä 31.12</b>		<b>5 230</b>		<b>5 311</b>

**KANGASNIEMEN KUNTAKONSERNI  
RAHOITUSLASKELMA**

1000 eurot

	2021		2020	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
<b>Vuosikate</b>	<b>3 541</b>		<b>5 109</b>	
Satunnaiset erät	-83		15	
Tulorahoituksen korjauserät	767	4 225	-326	4 798
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-2 083		-2 042	
Rahoitusosuudet investointeihin	1		16	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	148	-1 934	2 065	39
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>2 291</b>		<b>4 837</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäykset	0		0	
Antolainasaamisten vähennykset	115	115	11	11
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 370		883	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 786		-2 119	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 508	-1 924	-2 831	-4 067
Oman pääoman muutokset		55		-25
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	20		-41	
Vaihto-omaisuuden muutos	31		-47	
Saamisten muutos	960		-321	
Korottomien velkojen muutos	55	1 066	-469	-878
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-688</b>		<b>-4 959</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>1 603</b>		<b>-122</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>4 506</b>		<b>91</b>	<b>2 888</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>2 903</b>	<b>1 603</b>	<b>3 101</b>	<b>-122</b>

**RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v vuosilta 2017-2021, 1000 eur	0	-156
Investointien tulorahoitus, %	170,1	252,2
Lainanhoitokate	1,9	2,3
Kassan riittävyys, pv	23	16
Asukasmäärä	5 230	5 311

**KANGASNIEMEN KUNTAKONSERNI**  
**1000 EUROA**

**KONSERNITASE 2021**

<b>VASTAAVAA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Aineettomat oikeudet	209	327
Muut pitkävaikutteiset menot	37	37
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	4 390	4 410
Rakennukset	25 278	25 729
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 847	10 303
Koneet ja kalusto	761	895
Muut aineelliset hyödykkeet	201	219
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	1 638	1 437
	<b>42 115</b>	<b>42 994</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkuusyhteisöosuudet	227	219
Muut osakkeet ja osuudet	613	596
Muut lainasaamiset	403	507
Muut saamiset	19	23
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>198</b>	<b>322</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>191</b>	<b>222</b>
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	1 611	2 164
Lyhytaikaiset saamiset	4 162	4 572
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>245</b>	<b>90</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>4 363</b>	<b>2 888</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>54 392</b>	<b>54 960</b>

<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	18 418	18 418
Ylikurssirahasto		
Arvonkorotusrahasto		
Muut rahastot	121	130
Ed.tilikausien yli/-alijäämä	-29	-2 490
Tilikauden yli/-alijäämä	1 101	2 462
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>108</b>	<b>145</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Muut pakolliset varaukset	1 008	331
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>877</b>	<b>980</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	16 849	17 499
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	232	232
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	8 787	10 332
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	6 919	6 921
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>54 392</b>	<b>54 960</b>

#### **Konsernitaseen tunnusluvut**

Omavaraisuusaste %	<b>36</b>	<b>34</b>
Suhteellinen velkaantuneisuus %	<b>46</b>	<b>53</b>
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista,%	<b>37</b>	<b>42</b>
Kertynyt ylijäämä (alijäämä) 1000 €	<b>1 072</b>	<b>-28</b>
Kertynyt yli/-alijäämä, €/asukas	<b>205</b>	<b>-5</b>
Konsernin lainakanta 31.12. 1000 €	<b>25 636</b>	<b>27 831</b>
Konsernin lainat, €/asukas	<b>4 902</b>	<b>5 240</b>
Lainat ja vastuut 31.12., 1000 eur	<b>25 807</b>	<b>28 002</b>
Lainat ja vastuut 31.12. euroa/asukas	<b>4 934</b>	<b>5 272</b>
Konsernin lainasaamiset 31.12. 1000 €	<b>422</b>	<b>530</b>
Kunnan asukasmäärä	<b>5 230</b>	<b>5311</b>

Vesi- ja viemärlaitos / tuloslaskelma

**KANGASNIEMEN KUNTA  
TULOSLASKELMA**

**VESI- JA VIEMÄRILAITOS**

	<b>Vuosi 2021</b>	<b>Vuosi 2020</b>
<b>Liikevaihto</b>	<b>618 601,83</b>	<b>668 946,87</b>
Varastojen lisäys/vähennys(-)		
Valmistus omaan käyttöön		
Liiketoiminnan muut tuotot		
<b>Tulot yhteensä</b>	<b>618 601,83</b>	<b>668 946,87</b>
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet	-125 374,38	-140 065,37
Palvelujen ostot	-54 949,59	-72 659,26
<b>Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-175 835,70	-160 898,49
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-49 876,00	-48 189,26
Muut henkilösivukulut	-5 705,86	-4 818,44
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>-231 417,56</b>	<b>-213 906,19</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-210 687,15	-209 549,02
Liiketoiminnan muut kulut	-12 259,76	-11 858,30
<b>Menot yhteensä</b>	<b>-634 688,44</b>	<b>-648 038,14</b>
<b>Liikelylijäämä(-alijäämä)</b>		
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkokulut	0,00	0,00
<b>Ylijäämä ennen satunnaisia eriä</b>		
Satunnaiset tuotot ja -kulut		
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>-16 086,61</b>	<b>20 908,73</b>

## Taseyksikön tase

<b>KANGASNIEMEN KUNTA</b>	<b>VESIHUOLTOLAITOS</b>	
<b>VASTAAVAA</b>	<b>Tase</b>	<b>Tase</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0,00	0,00
<b>Aineettomat hyödykkeet yht.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	60 467,65	60 467,65
Rakennukset	0,00	0,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 698 200,19	4 884 355,87
Koneet ja kalusto	10 125,97	10 125,97
<b>Aineelliset hyödykkeet yht.</b>	<b>4 768 793,81</b>	<b>4 954 949,49</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>4 768 793,81</b>	<b>4 954 949,49</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	136 745,97	132 814,85
Korottomat saamiset kunnalta	174 000,07	239 444,59
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>310 746,04</b>	<b>372 259,44</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>310 746,04</b>	<b>372 259,44</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>5 079 539,85</b>	<b>5 327 208,93</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>Tase</b>	<b>Tase</b>
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	<b>4 655 363,35</b>	<b>4 887 346,91</b>
Liittymismaksurahasto	0,00	0,00
Ed. tilikauden ylijäämä (alijäämä)	206 884,17	185 975,44
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-16 086,61	20 908,73
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>4 846 160,91</b>	<b>5 094 231,08</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Liittymismaksuvelat	218 500,83	217 853,55
Korottomat velat kunnalta		
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>218 500,83</b>	<b>217 853,55</b>
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Ostovelat	14 878,11	15 124,30
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>14 878,11</b>	<b>15 124,30</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>233 378,94</b>	<b>232 977,85</b>
	<b>5 079 539,85</b>	<b>5 327 208,93</b>



**KANGASNIEMEN KUNNAN VESIHUOLTOLAITOS**

	<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>			
Vuosikate		<b>194 600,54</b>	<b>230 457,75</b>
Liikelyjäämä (-alijäämä)		-16 086,61	20 908,73
Poistot ja arvonalentumiset		210 687,15	209 549,02
Rahoitustuotot ja -kulut			
Satunnaiset erät			
Tuloverot			
Tulorahoituksen korjauserät			
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investointimenot		-24531,47	-95361
Rahoitusosuudet investointimenoihin			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>170 069,07</b>	<b>135 097</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäykset			
Antolainasaamisten vähennykset			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			
Pitkäaikaisten lainojen vähennys			
Lyhytaikaisten lainojen muutos			
Oman pääoman muutokset			
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset			
Vaihto-omaisuuden muutos			
Saamisten muutos		3 931,00	104 347,59
Korottomien velkojen muutos		-174 000,07	-239 444,59
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-170 069,07</b>	<b>-135 097,00</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 31.12.			
Rahavarat 1.1.			

**Tehomet II -halli**  
**Kangasniemen kunta / Tuloslaskelma**

	<b>Vuosi 2021</b>	<b>Vuosi 2020</b>
Liikevaihto	41 004,60	44 350,74
<b>Tulot yhteensä</b>	<b>41 004,60</b>	<b>44 350,74</b>
Materiaalit ja palvelut		
Palvelujen ostot	-2 624,78	-1 104,19
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-84 752,46	-80 160,22
<b>Menot yhteensä</b>	<b>-87 377,24</b>	<b>-81 264,41</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Rahoituskulut		0,00
<b>Ylijäämä ennen satunnaisia eriä</b>		
Satunnaiset tuotot ja -kulut		0,00
<b>Tilikauden alijäämä</b>	<b>-46 372,64</b>	<b>-36 913,67</b>

Vuokra muodostuu noteerauspäivän koron mukaisesti teollisuuskiinteistön tasearvosta 1.589.633 euroa laskettuna 4,5 %, mikä puolivuositain tarkistetaan.

Vuokralainen maksaa kaikki kiinteistöön kohdistuvat käyttö- ja ylläpitokustannukset.

Liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

**1. Arvostus- ja jaksotusperiaatteet**

**Pysyvien vastaavien arvostus**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeetön merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskenta perusteeton esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Poistosuunnitelma hyväksytty kunnanvaltuustossa 4.3.2013.

**2. Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutokset**

ei ole tehty muutoksia

**3. Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin**

Ei muutoksia

**4. Selvitys edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuudesta**

Tilikaudet ovat vertailukelpoisia keskenään.

**5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset**

Vuoden 2020 ja 2021 konsernitilinpäätöksen edellisten tilikausien yli/alijäämätilin ero 52.766 euroa johtuu Vaalijalan ky:n edellisten tilikausien yli- ja alijäämätilin erosta.

**KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet**

**Konsernitilinpäätöksen laajuus**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt, kuntayhtymät ja osakkuusyhteisöt, joissa kunta on jäsenenä.

**Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet**

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaisia pysyviin vastaaviin sisältyviä katteita ei ole.

**Keskinäisen omistuksen eliminointi**

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäiset omistuksen eliminoinnit on tehty. Kiinteistöveroja ei ole eliminoitu eikä liittymismaksut ole olennaisia.

**Vähemmistöosuudet**

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

### **Osakkuusyhteisöt**

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

### **Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät**

Konsernitilinpäätöksen liitteenä esitetään perusteltu selostus, jos konsernitilinpäätöksen laatimisessa ei ole noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

### **Poikkeavat tilikaudet**

Konserniyhtiöiden tilikaudet vastaavat peruskunnan tilikautta

### **Suunnitelmapoistojen oikaisu**

Vuokratalojen ja Kangasniemen kunnantalon sekä Kangasniemen Matkakiinteistön aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden poistot on tehty tytäryhtiöissä täysimääräisinä, eikä poistoeroja TP 2021 ole kirjattu.

Aikaisemmille tilikausille kertynyt poistoero konsernitaseessa kirjattu edellisten tilikausien yli- ja alijäämän oikaisuksi.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

6 Toimintatuotot tehtävälueittain	Konserni	Konserni	Kunta	Kunta
	2021	2020	2021	2020
<b>Ulkoiset erät</b>				
Kunnanhallitus (sis.sos.ja terv.palv)	27 743 815	24 900 368	571 600	730 641
Sivistystoimi	0	0	718 195	508 837
Tekniset palvelut	339 155	339 066	1 770 157	1 965 687
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>28 082 970</b>	<b>25 239 434</b>	<b>3 059 952</b>	<b>3 205 165</b>

Tukiin ja avustuksiin on kirjattu Sosiaali- ja terveysministeriön myöntämiä korona-avustuksia 260 803 euroa v. 2021.

7 Verotulojen erittely	2 021	2 020
Kunnallisvero	15 415 631	14 676 082
Kiinteistövero	1 983 842	1 780 414
Yhteisövero	4 399 011	2 980 556
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>21 798 484</b>	<b>19 437 052</b>

8 Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset	2021	2020
Valtionosuudet		
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus ml. tasaukset	14 525 738	13 375 110
Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	2 035 404	4 043 172
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	0	0
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-465 646	-525 093
Verotulomenetysten kompensatio	3 277 032	3 145 248
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>19 372 528</b>	<b>20 038 437</b>

9 Palvelujen ostot, ulkoiset	TP-2021	TP-2020
Asiakaspalvelujen ostot	27 125 192	24 937 569
Muiden palveluiden ostot	3 171 131	3 042 719
	<b>30 296 323</b>	<b>27 980 288</b>

### 10 Valtuustoryhmille toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet

Ei ilmoitettavaa

## 11 Selvitys suunnitelmanmukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Vuoden 2012 poistoajoissa on huomioitu Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston 15.11.2011 antama yleisohje.

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Poistosuunnitelma hyväksytty kunnanvaltuustossa 4.3.2013.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

### Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat poistomenetelmät ovat:

Rakennukset	tasapoisto	25-40 vuotta
Kadut ja tiet	tasapoisto	20 vuotta
Muut kiinteät rakenteet	tasapoisto	10-40 vuotta
Autot ja kuljetusvälineet	tasapoisto	5 vuotta
ATK-laitteet ja ohjelmat	tasapoisto	3 vuotta
Koneet ja kalusto	tasapoisto	3-5 vuotta

## 12 Selvitys tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä pakollisten varausten muutoksista

Ei ole

## 13 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

	Kunta 2021	Kunta 2020
<b>Muut toimintatuotot</b>		
Myyntivoitot	2 368	362 266
<b>Muut toimintakulut</b>		
Myyntitappiot	2 212	49 529

## 14 Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

Essote ky:n satunnaisiin kuluihin kirjattu 1.794.702 euroa Aster-tietojärjestelmän alaskirjaus, tästä kunnan osuutta n. 98 000 euroa ei ole huomioitu konsernitilinpäätöksessä 2021.

## TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

#### OMISTUKSET MUISSA 20- YHTEISÖISSÄ

22

#### Kuntakonsernin osuus (euroa)

	Kotipaikka	Omistus- osuus	Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta	Tilikauden voitosta/ tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>					
Kangasniemen Vuokratalot Oy	K-niemi	100 %	300 123	3 957 134	-43 408
Ki Oy Kangasniemen Kunnantalo	K-niemi	91,96 %	3 869 100	13 696	-88 941
Ki Oy Kangasniemen Teollisuustalo	K-niemi	100 %	132 121	197 674	0
Kangasniemen Matkakiinteistö	K-niemi	60 %	707 445	4 684	-29 279
<b>Kuntayhtymät</b>					
Etelä-Savon Maakuntaliitto	Mikkeli	3,56 %	40 889	25 624	36
Etelä-Savon Sairaanhoidopiiri	Mikkeli	5,47 %	1 464 932	10 195 877	24 112
Vaalijalan kuntayhtymä	Pieksämäki	1,67 %	410 373	483 750	127 273
<b>Osakkuusyhteisöt</b>					
As Oy Tukihaka 14 huoneistoa	K-niemi	34,29 %	138 556	2 987	22 153
As Oy Kangasniemen Jokipelto 3 huon	K-niemi	25,54 %	60 761	952	7
<b>Asunto-osakkeet</b>					
		Omistus- osuus	Osakkeet kunta kpl	Osakepääoma yhteensä	Huoneisto
As Oy Kanerva	K-niemi	7,53 %	650	8634	1
As Oy Kangasniemen Mäkirinne	K-niemi	2,53 %	38	1503	1
As Oy Puulavedenkatu	K-niemi		74		1
As Oy Majalahovi	K-niemi		570		1
As Oy Kangasniemen Kotikangas	K-niemi		2070		1
<b>Muut osakkeet</b>					
As Oy Ainolahaka	K-niemi		89		
Jyvässeudun Ajoharjoittelurata Oy	Jyväskylä		4		
Nordic Baltinc Holding FDR			1189		
Metsä Board Oyj			411		
Suur-Savon Sähkö Oy			2514		
Puula Golf	K-niemi		4		
Kuntarahoitus Oy	Helsinki		5000		
Etelä-Savon tietohallinto OY/ICT KPK	Mikkeli		6024		



23 Saamisten erittely	2021		2020	
	pitkäaikaiset	lyhytaikaiset	pitkäaikaiset	lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset	534 976		545 976	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
<b>Yhteensä</b>			<b>545 976</b>	
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				1 050
Siirtosaamiset				
<b>Yhteensä</b>			<b>0</b>	<b>1050</b>
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
<b>Yhteensä</b>				

24 Siirtosaamiset	2021	2020
Läsäkosken kauppahintasaamiset	165 980	194 480
Muut siirtosaamiset, Essote	638 044	928 983
	<b>804 024</b>	<b>1 123 463</b>

#### Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

24 Oman pääoman erittely	Kunta	Konserni	Kunta	Konserni
	2021	2021	2020	2020
Peruspääoma 1.1.	18 417 900	18 417 900	18 417 900	18 417 900
Lisäykset				
Vähennykset				
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	<b>18 417 900</b>	<b>18 417 900</b>	<b>18 417 900</b>	<b>18 417 900</b>
Rahastopääomat				
Ylikurssirahasto				
Arvonkorotusrahasto				
Muut rahastot	0	121 349	0	129 790
<b>Rahastopääomat 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>121 349</b>	<b>0</b>	<b>129 790</b>
<b>Edellisten kausien yli/alijäämä</b>	<b>7 527 328</b>	<b>-28 892</b>	<b>5 151 606</b>	<b>-2 490 000</b>
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>1 088 900</b>	<b>1 076 500</b>	<b>2 375 722</b>	<b>2 462 000</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>27 034 128</b>	<b>19 586 857</b>	<b>25 945 228</b>	<b>18 519 690</b>

## 27 Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

(v. 2022 ja myöhemmin erääntyvät)	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Rah. ja vak.laitoksilta, Essote	0	4 253 308		
Rah. ja vak.laitoksilta, Vaalijan ky	287 948	283 774		
Kuntarahoitus Oy			8 267 144	9 730 484
	<b>287 948</b>	<b>4 537 082</b>	<b>8 267 144</b>	<b>9 730 484</b>

29 Pakollinen varaus Esshp, pakollinen varaus	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
	1 007 520	331 000	212 564	212 564

## 30 Velkojen erittely

Velat tytäryhteisöille Ostovelat, Kunnantalo	Kunta	
	2021	2020
	5 943	5 943
Velat kuntayhtymille Ostovelat, Vaalijalan ky Ostovelat, Esshp ky	Kunta	
	2021	2020
	0	2 440
	396 546	1 088 339

31 Shekkilimiittivelka, Op-Pohjola	2021	2020
	1 000 000	250 000

32 Liittymismaksuvelat	2021	2020
	218 500	217 854

33 Erittely siirtoveloista	Konserni		Kunta	
	2021	2020	2021	2020
Palkkojen ja henk.sivukulujen jaksotus, Essote	1 298 120	1 451 847	827 019	784 709
Palkkojen ja henk.sivukulujen jaksotus, Vaalijala	131 598	117 899		
Korkojaksotukset			33 684	39 955
Valtionosuusennakot			257 791	231 461
Siirtovelat yhteensä	<b>1 429 718</b>	<b>1 569 746</b>	<b>1 118 494</b>	<b>1 056 125</b>

**VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

<b>35</b>	<b>Leasing-vastuut, ilman arvonlisäveroa</b>	<b>Kunta</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Handelsbanken</b>		
	joista seuraavalla tilikaudella maksettavat	0	0
	myöhemmin maksettavat		
	<b>Danske Bank</b>		
	joista seuraavalla tilikaudella maksettavat	2 976	2 195
	myöhemmin maksettavat	8 184	0
	<b>Pohjola Pankki Oyj</b>		
	joista seuraavalla tilikaudella maksettavat	83 032	74 487
	myöhemmin maksettavat	98 677	91 493
	<b>Nordea</b>		
	joista seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 026	1 026
	myöhemmin maksettavat	513	1540

<b>36</b>	<b>Konserni</b>		
	<b>Muut kuntaa koskevat vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen</b>		
	<b>Muut taloudelliset vastuut</b>		
		<b>Kunta</b>	
		<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>Vuokravastuut (leasing)</b>		
	<b>Arvonlisäveron palautusvastuu</b>	<b>1 847 907</b>	<b>2 189 172</b>

<b>35-</b>	<b>Vastuusitoumukset</b>		
<b>39</b>	<b>Kunnan omasta velasta</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	Kiinnitykset		
	<b>Tytäryhteisöjen puolesta annetut takaukset</b>		
	Kangasniemen Vuokratalot		
	Jäljellä oleva pääoma	3 344 274	3 625 639
	<b>Muiden puolesta annetut takaukset</b>		
	Kangasniemen Vanhustentalosäätiö	616 957	646 889
	Itäkankaan vesiosuuskunta	108 000	144 000
	Ki Oy Myrskytalo	343 185	362 746
	Jäljellä oleva pääoma	1 068 142	1 153 635
	<b>Takaukset yhteensä</b>		
	Jäljellä oleva pääoma	<b>4 412 416</b>	<b>4 779 274</b>

<b>Vakuudet, konserni</b>		
	<b>2 021</b>	<b>2020</b>
<b>Vakuudet ja takaukset</b>	<b>4 412 416</b>	<b>4 779 274</b>

40	2021	2020
<b>Kuntien osuus kuntien takauskeskuksen takausvastuusta 31.12. kattamattomista takausvastuista</b>	<b>37 557 005</b>	<b>35 727 834</b>
<b>Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta</b>	<b>24 602</b>	<b>22 262</b>

<b>47 Muut taloudelliset vastuut</b>	
<b>Koronvaihtosopimus</b>	
<b>Nordea Pankki Suomi Oyj , sopimus nro 955189/1193840 / 20.10.2010</b>	
<b>Nimellispääoma</b>	<b>0 euroa</b>
Sopimuksen alk.pvm	20.10.2010
Sopimuksen päättymispvm	20.10.2020 sovellettu seuraava
<b>Nordea Pankki Suomi Oyj maksaa Kangasniemen kunnalle:</b>	
Vaihtuva korko	EUR EURIBOR 1 kuukausi
Korko ensimmäiselle korkojaksolle	-0,455 % p.a.
<b>Kangasniemen kunta maksaa Nordea Pankki Suomi Oyj:lle</b>	
Vaihtuva korko	EUR EURIBOR 6 kuukauden mukaan
Marginaali	-0,15 % p.a.
Korko ensimmäiselle korkojaksolle	-0,232 % p.a.

## HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

42 Henkilöstön lukumäärä 31.12.	Kunta	Kunta
	2021	2020
Vakinaiset	141	146
Määräaikaiset	33	25
Työllistetyt+oppisopimus	14	8
<b>Henkilöstö yhteensä</b>	<b>188</b>	<b>179</b>

43 Henkilöstökulut	2021	2020
<b>Käyttötalous</b>		
Palkat ja palkkiot	6 752 856	6 249 613
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	1 784 795	1 775 131
Muut henkilösivukulut	200 845	171 216
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-80 380	-91 792
Käyttötalouden henkilöstömenot yhteensä	<b>8 658 116</b>	<b>8 104 168</b>
<b>Aktivoitu käyttöomaisuuteen</b>		
Investointien henkilöstömenot yhteensä	0	0
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>8 658 116</b>	<b>8 104 168</b>

44 Luottamustoimipalkkioista maksetut verot puolueittain	2021	2020
Keskustan Kangasniemen kunnallisjärjestö	3 938	1 766
Kansallinen Kokoomus	331	193
Perussuomalaiset ry Kangasniemen osasto	0	0
Mikkelin Seudun Vihreät	848	416
<b>Yhteensä</b>	<b>5 117</b>	<b>2 375</b>

45 Tilintarkastajan palkkiot	2021	2020
Tarkastusyhteisö BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	<b>14 381</b>	<b>13 253</b>
Muut palkkiot	0	0

### 46 Kunnan ja sen intressitahojen väliset liiketoimet

#### Kunnanjohtajasopimus

Kunnanjohtajan kanssa on 17.5.2021 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jonka mukaan alle 3 vuoden virka-ajalla korvaus on 6 kk:n palkan suuruinen ja yli 3 vuoden virka-ajalla korvaus on 8 kk:n palkan suuruinen. Erokorvaus sisältää irtisanomisajan palkan.

# Käyttöomaisuus

## KÄYTTÖMAISUUS v. 2021

	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet							Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pikävaik. menot	Yhteensä	Maa-alueet	Rakennukset	Kiinteät rak. ja laitteet	Koneet ja kalusto	Arvo- ja taide-esineet	Keskeneräiset hankinnat	
Poistamaton hankintameno 1.1.	115 650,71	36 586,56	<b>152 237,27</b>	4 061 093,36	17 609 338,32	10 060 643,48	117 949,89	140 029,83	238 628,17	<b>32 227 683,05</b>
Lisäykset tilikauden aikana	18 233,18		<b>18 233,18</b>		281 339,97	143 451,65	69 865,32		109 735,98	<b>604 392,92</b>
Rahoitusosuudet tilikaudella					-40 000,00					<b>-40 000,00</b>
Vähennykset tilikauden aikana				-1 933,73						<b>-1 933,73</b>
Siirrot erien välillä						105 968,98			-105 968,98	
Tilikauden poisto	-94 909,26		<b>-94 909,26</b>		-675 509,72	-719 141,14	-76 017,16		-104,28	<b>-1 470 772,30</b>
Arvonlennukset ja niiden palautukset										
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b>	<b>38 974,63</b>	<b>36 586,56</b>	<b>75 561,19</b>	<b>4 059 159,63</b>	<b>17 175 168,57</b>	<b>9 590 922,97</b>	<b>111 798,05</b>	<b>140 029,83</b>	<b>242 290,89</b>	<b>31 319 369,94</b>
Arvonkorotukset										
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>38 974,63</b>	<b>36 586,56</b>	<b>75 561,19</b>	<b>4 059 159,63</b>	<b>17 175 168,57</b>	<b>9 590 922,97</b>	<b>111 798,05</b>	<b>140 029,83</b>	<b>242 290,89</b>	<b>31 319 369,94</b>
Olenneiset lisäpoistot										
Erittely olennaisista lisäpoistoista										

## Osakkeet ja osuudet

## Jvk-, muut laina- ja muut saamiset

	Osakkeet ja osuudet		Osakkeet ja osuudet			Yhteensä	Jvk-, muut laina- ja muut saamiset			Yhteensä
	Tytäryhteisö-osakkeet	Kuntayhtymä-osuudet	Osakkuus-yhteisöosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset		Muut lainasaamiset	Muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	5 941 429,51	1 709 353,77	84 606,28	524 461,84	<b>8 259 851,40</b>	545 976,10	595 959,98	8 530,50	<b>1 150 466,58</b>	
Lisäykset	100 000,00			1 750,00	<b>101 750,00</b>					
Vähennykset		12 435,66			<b>12 435,66</b>	-11 000,00	-104 166,67		<b>-115 166,67</b>	
Siirrot erien välillä										
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>6 041 429,51</b>	<b>1 696 918,11</b>	<b>84 606,28</b>	<b>526 211,84</b>	<b>8 349 165,74</b>	<b>534 976,10</b>	<b>491 793,31</b>	<b>8 530,50</b>	<b>1 035 299,91</b>	
Arvonlennukset										
Arvonkorotukset										
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 041 429,51</b>	<b>1 696 918,11</b>	<b>84 606,28</b>	<b>526 211,84</b>	<b>8 349 165,74</b>	<b>534 976,10</b>	<b>491 793,31</b>	<b>8 530,50</b>	<b>1 035 299,91</b>	

# Arvonlisäveron palautusvastuu

## ARVONLISÄVERON PALAUTUSVASTUU

TILINPÄÄTÖS 31.12.2021

	Arvonlisä- verot	Oman käytön veron peruste	Oman käytön ALV	ALV-vastuu 2021	ALV-vastuu 2020
v. 2012 valmistuneet					
	Palvelutalot A ja B, lämmitysjärjestelmä	4265,15		0,00	426,52
	Beckerin koulu, kellarikerroksen saneeraus	1673,69		0,00	167,37
	Koittilan koulu, puutyöluokan saneeraus	1419,32		0,00	141,93
	Vuojalahden koulu, ilmanvaihtosaneeraus	28214,58		0,00	2821,46
	Tehomet -halli, yritystilojen kunnostus	1500,73		0,00	150,07
	LM-halli, vesikatteen peruskorj. Teoll.tien puol. osa	3696,56		0,00	369,66
	Kartano -halli, myymälän remontti	25598,37		0,00	2559,84
v. 2013 valmistuneet					
	Vanhainkoti, saneeraus, lisälämmöneristys	4060,09		406,01	812,02
	Beckerin koulu, saneeraus	238259,31		23825,93	47651,86
	Terveyskeskus, saneeraus	3568,80		356,88	713,76
10 %	Äkryn koulu, jätevesijärjestelmä	1935,48		193,55	387,10
	LM-halli, saneeraus	4432,93		443,29	886,59
	Tehomet- halli, kangasnosto-ovet	14013,60		1401,36	2802,72
v. 2014 valmistuneet					
	Vuojalahden koulu, ilmanvaihtokone	8101,50		1620,30	2430,45
	Palvelutalot A ja B, kattosaneeraus	3289,44		657,89	986,83
20 %	Paloasema, korjaus-/muutostyöt (homek./ensivastetilat)	4433,75		886,75	1330,13
	LM-halli, saneeraus	3723,89		744,78	1117,17
	Tehomet -halli, kangasnosto-ovet	2720,39		544,08	816,12
v. 2015 valmistuneet					
	Koittilan koulu, vesikaton maalaus	1872,00		561,60	748,80
	Beckerin koulu, kattovesijärjestelmien saneeraus	2581,20		774,36	1032,48
	Lukio, vesikaton maalaus	3071,28		921,38	1228,51
30 %	LM-halli, saneeraus	10941,34		3282,40	4376,54
	Vanhainkoti, saneeraus	213778,92		64133,68	85511,57
	Uusi kehitysvammaisten toimintakeskus	183317,44		54995,23	73326,98
	Terveyskeskus, saneeraus	181068,11		54320,43	72427,24
v. 2016 valmistuneet					
	Koittilan koulu, julkisivujen saneeraus	9178,46		3671,38	4589,23
	Otto Mannisen koulu, jätevesijärjestelmä	562,10		224,84	281,05
	Lukio, luokkien saneeraus	8356,84		3342,74	4178,42
	Yritystilojen kunnostus, LM-halli	3044,91		1217,96	1522,46
40 %	Yritystilojen kunnostus, Kiviniemi	2669,00		1067,60	1334,50
	LM-halli, saneeraus	15780,75		6312,30	7890,38
	Kiinteistöjen automaation saneeraus, Kalliola	1168,80		467,52	584,40
	Kiinteistöjen automaation saneeraus, LM-halli	2366,40		946,56	1183,20
	Kiinteistöjen automaation saneeraus, urheilukeskus	1128,00		451,20	564,00
v.2017 valmistuneet					
	Koittilan koulu, rakennetiivistykset	1710,79		855,40	1026,47
50 %	Kankainen, uusi koulu	2343009,87		1171504,94	1405805,92
	Uusi kirjasto	452551,61		226275,81	271530,97
	Yritystilojen kunnostus, LM-halli	1017,12		508,56	610,27

v.2018 valmistuneet				
	Koittilan koulu, julkisivusaneeraus	4207,20	2524,32	2945,04
60 %	Beckerin koulu, vesikatteen saneeraus	13897,29	8338,37	9728,10
	Beckerin koulu, sisäänkäyntisaneeraus	1108,01	664,81	775,61
	Beckerin koulu, inva-varustelu	786,18	471,71	550,33
	Kalliolan koulu, kattosaneeraus	35909,44	21545,66	25136,61
	Yritystilojen kunnostus, Tehomet II-halli	1960,11	1176,07	1372,08
	Yritystilojen kunnostus, LM-halli	1443,88	866,33	1010,72
	Päiväkoti, vesikate- ja sadevesisaneeraus	25716,22	15429,73	18001,35
v.2019 valmistuneet				
	Koittilan koulu, ikkunat	6029,03	4220,32	4823,22
70 %	Beckerin koulu, vesikatteen saneeraus	17259,72	12081,80	13807,78
	Terveyskeskus, paloilmoin ja sprinklaus	26185,88	18330,12	20948,70
	Yritystilojen kunnostus, LM-halli/Hankkija	759,12	531,38	607,30
	Yritystilojen kunnostus, Rantatori, ravintolarakennus	1759,64	1231,75	1407,71
	Kalliolan päiväkotiki, sisäpintasaneeraus	940,39	658,27	752,31
	Museo, vesikatesaneeraus	21046,88	14732,82	16837,50
	Niirasen päiväkotiki	6524,32	4567,02	5219,46
	Jäähalli, nosto-oven saneeraus	1014,11	709,88	811,29
	Jäähalli, juoksusuoran saneeraus	1768,24	1237,77	1414,59
v.2020 valmistuneet				
	Koittilan koulu, sadevesi- ja pihasaneeraus	5760,00	4608,00	5184,00
	Beckerin koulu, pimennysverhot	2410,06	1928,05	2169,05
	Beckerin koulu, sisäänkäyntisaneeraus	2290,09	1832,07	2061,08
80 %	Lukio, lukituksen saneeraus	1806,80	1445,44	1626,12
	Ravintola Puulaaki, terassi	2482,83	1986,26	2234,55
	Päiväkoti, IV-koneen saneeraus	17877,14	14301,71	16089,43
	Tehomet 2-halli, vesikatteen saneeraus	30370,40	24296,32	27333,36
v.2021 valmistuneet				
	Koittilan koulu, lämmitysjärjestelmän saneeraus	16522,93	14870,64	
	Beckerin koulu, lukitussaneeraus	3520,81	3168,73	
90 %	Kalliolan koulu, julkisivu- ja sadevesisaneeraus	33121,62	29809,46	
	Lukio, aluerakenteiden saneeraus	1908,48	1717,63	
	Päiväkoti, sadevesisaneeraus	11640,24	10476,22	
	Päiväkoti, pihakatos	1368,00	1231,20	
<b>Arvonlisäveron palautusvastuu 31.12., Kangasniemen kunta</b>			<b>1 847 906,56</b>	2 189 172,24



## TILINPÄÄTÖKSEN TUNNUSLUVUT

### Tuloslaskelman tunnusluvut:

*Toimintakate* kertoo jaksotettujen toimintatuottojen ja –kulujen erotuksen, joka on katettava verorahoituksella ja valtionosuuksilla.

*Vuosikate* kuvaa kokonaisrahoituksen riittävyttä. Vuosikate on keskeinen luku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyttä investointeihin, sijoituksiin ja lainanlyhennyksiin.

### Rahoituslaskelman tunnusluvut mittaavat maksuvalmiutta ja kassavarojen riittävyttä

*Investointien tulo-rahoitus* =  $100 \cdot \text{Vuosisikate} / \text{investointien omahankintameno}$ . Tunnusluku vähennettynä sadasta kertoo prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttömaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen määrää vähentämällä.

*Lainanhoitokate* =  $(\text{vuosisikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$  Lainanhoitokate kertoo tulo-rahoituksen riittävyden vieraan pääoman veloitteiden hoitoon. Lainanhoitokyvyn katsotaan olevan hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

*Kassan riittävyys* 31.12.2019 =  $365 \cdot \text{rahavarat} / \text{kassasta maksut tilikaudella}$

### Taseen tunnusluvut:

*Omavaraisuusaste*, % =  $100 \cdot (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$ .

50 %:n tai, sitä alemmaa omavaraisuusastetta on pidettävä jo heikkona ja se merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Tunnusluku kertoo kunnan vakavaraisuudesta, alijäämän sietokyvystä ja kyvystä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä.

*Suhteellinen velkaantuneisuus*, % =  $100 \cdot (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot}$ . Mitä pienempi suhteellisen velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisin maksusta tulo-rahoituksella.

Lainakantaan lasketaan koko vieraan pääoman määrä vähennettyinä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

### *Toiminnan ja investointien rahavirta, tulo-rahoitus*

kuvaa tuloslaskelmassa esitettyjen tuottojen ja kulujen vaikutusta rahavaroihin eli kuinka paljon varsinainen toiminta on tuottanut tilikauden aikana rahavaroja.

# Luettelot ja selvitykset

## Luettelo kirjanpitoKirjoista ja tositteiden lajeista

Tilinpäätös

Tasekirja sidottuna kirjana

ATK-tulosteina: Päivä- ja pääkirjat, tuloslaskelma ja tase, osto- ja myyntireskontra, palkkakirjanpito, käyttöomaisuuskirjanpito ja lainakirjanpito

## Selvitys kirjanpidon säilytyksestä

Tositelajit ja säilyttämistapa	säilytys paperitositteina
Talouhallinto	002-091, 201
Palkat	370
Ostoreskontra	101, 460
Myyntireskontra	151, 221
Laskutukset	612-692

# Allekirjoitukset ja merkinnät

KANGASNIEMEN KUNNANHALLITUS

Tapani Nykänen  
kunnanhallituksen puheenjohtaja

Kaija Koskinen

Marja-Leena Laitinen

Eetu Lahikainen

Markku Kuusjärvi

Tuomo Janhunen

Henna Albrecht

Kimmo Kainulainen  
kunnanjohtaja

Kangasniemellä 28/03 2022

TILINPÄÄTÖSMERKINNÄT

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Kangasniemellä \_\_\_/\_\_\_ 2022

BDO Audiator Oy

Jarmo Raati  
tilintarkastaja, JHT, KHT